

Jaarverslag & Jaarrekening 2010



de Bibliotheek 
Bibliotheken Súd Fryslân

Inhoudsopgave

1. Jaarverslag 2010

1.1	Inleiding	4
1.2	Jaarverslag van de organisatie	7
1.2.1	Organisatie	7
1.2.2	Personeel	7
1.2.3	Bedrijfsresultaten	10
1.2.4	De bibliotheken	13
1.2.5	Relatie met Bibliotheekservice Fryslân	27
1.3	Jaarverslag Raad van Toezicht	28
1.4	Over de jaarrekening	31
1.4.1	Resultaat	31
1.4.2	Baten en lasten	32
1.4.3	Eigen vermogen, investeringen, leningen en onderhoud	33
1.5	Vooruitblik	35

2. Jaarrekening 2010

2.1	Balans per 31 december 2010	38
2.2	Exploitatier rekening	39
2.3	Resultaatbestemming exploitatieresultaat	40
2.4	Kasstroomoverzicht	41
2.5	Waarderingsgrondslagen	42
2.6	Toelichting op de balans	43
2.7	Toelichting op de exploitatier rekening	47
2.8	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	50
2.9	Bijlagen	
2.9.1	Exploitatier rekening per gemeente	52
2.9.2	Staat van activa	56
2.9.3	Liquiditeitsoverzicht	57



1. Jaarverslag 2010

1.1 Inleiding

Dit verslag is het gecombineerde inhoudelijke en financiële verslag over 2010 van de Stichting Bibliotheken Súd Fryslân, gevestigd te Heerenveen. Deze stichting is sinds 1 januari 2004 verantwoordelijk voor de uitvoering van het bibliotheekwerk in de gemeenten Heerenveen, Skarsterlân en Lemsterland. Dit jaarverslag is een combinatie van inhoudelijke en financiële verantwoording op basis van wettelijke regelgeving en afspraken met de gemeenten.

Het beleidsplan 'Súd op koers 2010-2013' was in 2010 de basis voor uitvoering van voorgenomen beleid. Daarnaast speelden gemeentelijke, provinciale en landelijke ontwikkelingen een belangrijke rol.

Op landelijk niveau heeft er een splitsing plaatsgevonden van de brancheorganisatie Vereniging Openbare Bibliotheken (VOB). Er is een sectorinstituut Openbare Bibliotheken (SIOB) ontstaan naast de branchevereniging VOB. Het SIOB is de organisatie die, namens het ministerie van OCW, er voor moet zorgen dat de grootste culturele sector van Nederland zich blijft vernieuwen. In december 2009 is het Bibliotheekcharter 2010-2012 getekend, een overeenkomst tussen OCW, VNG en IPO waarin de doelstellingen voor bibliotheekinnovatie zijn geformuleerd en de rolverdeling tussen de partijen is vastgelegd.

Provincie Fryslân is in 2009 als vervolg op de cultuurnota een onderzoek gestart naar mogelijke overheveling van de verantwoordelijkheid voor het bibliotheekbeleid en de uitvoering daarvan aan gemeenten. Uit de uitkomsten van dit onderzoek bleek dat er te weinig draagvlak voor overheveling was bij gemeenten en bibliotheken. Dit heeft er toe geleid dat de provincie dit voornemen niet zal uitvoeren.

Op gemeentelijk niveau is met de beleidsambtenaren van de drie deelnemende gemeenten het nieuwe bibliotheekbeleid voorbereid. Vanwege ontwikkelingen rond de gemeentelijke herindeling en onduidelijkheid betreffende het VNG-beleid is besloten om voorlopig te wachten met het voorleggen van het beleid aan het bestuurlijk overleg van wethouders van de drie gemeenten. Naar verwachting zal in 2011 besluitvorming plaatsvinden.

De uitkomsten van het onderzoek naar de positionering van Bibliotheekservice Fryslân zijn besproken en nader uitgewerkt in het voornemen om de bestuursstructuur te wijzigen in 2011. De voorbereidingen hiertoe zijn getroffen in 2010.

Bibliotheken Súd Fryslân maakt deel uit van het Fries Bibliotheken Netwerk, een samenwerkingsverband van zes bibliotheekorganisaties en Bibliotheekservice Fryslân. De bibliotheken in Fryslân hebben gezamenlijk een missie en visie vastgesteld. Deze worden door onze organisatie gedeeld en zijn als volgt uitgewerkt:

Missie

Wij bieden iedereen de mogelijkheid zich te ontwikkelen en een actieve rol te spelen in de samenleving en democratie.

De bibliotheek maakt lezen, leren en zich informeren gemakkelijker, leuker en voor iedereen toegankelijk.

Wij worden geïnspireerd door creatief ondernemerschap, samenwerking en een open en lerende werksfeer.

Visie

De bibliotheek is een herkenbaar dynamisch en inspirerend kenniscentrum voor persoonlijke ontwikkeling, leesplezier, mediawijsheid en leesbevordering. De bibliotheek is de betrouwbare en eigentijdse gids en raadgever voor alle burgers en organisaties. Zij is daarmee een belangrijke speler op het gebied van sociale cohesie.

Ambities

Onze ambities betreffen een toename van het aantal leden en bezoekers dat gebruik maakt van onze diensten en een hogere waardering van onze dienstverlening. We streven ernaar dat in 2012 30% van de inwoners lid is van de bibliotheek (nu 28%), dat het percentage jeugdleden van 0 tot en met 4 ook stijgt tot 30% (nu 21%) en het percentage jeugdleden van 5 tot en met 12 jaar moet 85% worden (nu 72%). Hiertoe zijn acties geformuleerd rond 3 speerpunten. Deze speerpunten zijn:

- Focus op de klant
We willen meer burgers met een passend en aantrekkelijk aanbod naar de fysieke en digitale bibliotheek lokken en hen als klant behouden of verwerven.
- Focus op de jeugd
Wij maken lezen, leren en zich informeren gemakkelijker en leuker voor jeugd van 0 tot 18 jaar.
- Focus op verankering in de lokale gemeenschap.
De bibliotheek wil het dorpsplein zijn, waarop alle bewoners samenkomen en zich welkom voelen.

Deze speerpunten uit Súd op koers zijn uitgewerkt in het jaarwerkplan 2010.

Het jaar 2010 wordt gekenmerkt door aangekondigde bezuinigingen door gemeente Heerenveen en gemeente Lemsterland. Bibliotheken Súd Fryslân is gevraagd om haar zienswijze op bezuinigingen naar voren te brengen. Daarbij is gekozen voor een realistische, constructieve benadering door het aangeven van mogelijke bezuinigingen en de consequenties hiervan voor de dienstverlening van onze bibliotheken. Raad van toezicht, management en medewerkers waren hierbij intensief betrokken. Dit heeft er toe geleid dat allen doordrongen zijn dat het noodzakelijk is om weloverwogen besluiten te nemen als het gaat om handhaving van de kwaliteit van dienstverlening, het in stand houden van bibliotheekvestigingen in dorpen en het behoud van de belangrijke centrumfunctie van Bibliotheek Heerenveen als tweede grote bibliotheek van Fryslân. Onze zienswijze op de aangekondigde bezuinigingen is ingebracht in diverse bijeenkomsten van gemeenteraadsleden en fracties.

In november 2010 heeft de gemeenteraad van Heerenveen besloten om in drie jaar tijd te bezuinigen naar een structurele verlaging van de jaarlijkse subsidie met € 90.000 (10%). In Lemsterland is het besluit genomen om in 2011 geen bezuiniging toe te passen. Gemeente Skarsterlân heeft op voorhand al een efficiëncykorting vastgesteld per 2010. Dit is een bedrag dat in drie jaar tijd oploopt naar een structurele verlaging van de subsidie met € 54.959 (8%). In 2011 kunnen de bezuinigingen in Heerenveen en Skarsterlân nog grotendeels binnen de eigen bedrijfsvoering worden opgevangen. Voor 2012 zal het noodzakelijk worden maatregelen te nemen voor wat betreft minder openingsuren en mogelijk sluiting kleine vestigingen.

De bibliotheek wordt getroffen door bezuinigingen. Toch zijn onze ambities er niet minder om. Het beleidsplan 'Súd op koers, 2010 – 2013' kan grotendeels uitgevoerd worden omdat er geen kostbare voornemens in zijn verwoord. Gelukkig is er de laatste jaren veel geïnvesteerd in de selfservice en herinrichting van onze bibliotheken. In die zin kunnen we een paar jaar overbruggen.

Bibliotheken Súd Fryslân zal echter niet meer financieel kunnen participeren in provinciale projecten. We zijn afhankelijk van de vernieuwingen die gerealiseerd worden met provinciale middelen via de serviceorganisatie Bibliotheekservice Fryslân. Ook Provincie Fryslân heeft het voornemen om te bezuinigen op de BSF. Deze bezuinigingen zullen ook Bibliotheken Súd Fryslân raken.

Desondanks is er meer dan voldoende spirit om de komende jaren te werken aan de

bibliotheek van de toekomst. We zullen ons blijven inzetten om mensen te interesseren voor lezen en hen laten ontdekken dat de bibliotheek een unieke vrijplaats is in de lokale gemeenschap.

We zullen meer inzetten op nieuwe activiteiten. Een voorbeeld hiervan is het project Biebsearch dat perspectieven biedt voor de toekomst. Op dit moment is het echter nog te prematuur om daar al positieve financiële consequenties aan te verbinden.

Onze medewerkers hebben in het afgelopen jaar grote betrokkenheid getoond in het meedenken over efficiënter werken en nieuwe activiteiten. Daarnaast zijn er extra taken verricht op het gebied van digitale bibliotheekvoorzieningen, herinrichting, scholing en projecten. Dankzij hun inzet is het gelukt om onze plannen en ambities te realiseren.

De bestuurder, Sytske Atsma.



1.2 Jaarverslag van de organisatie

1.2.1 Organisatie

Bibliotheken Súd Fryslân is een slagvaardige organisatie, mede dankzij de platte organisatie-structuur en de korte communicatielijnen. Het managementteam bestaat uit de directeur en de twee bibliotheekmanagers.

In Súd op koers is als ambitie voor de organisatie het volgende verwoord:

‘Wij zijn een lerende organisatie. Bibliotheken Súd Fryslân stimuleert medewerkers om op eigen wijze, binnen de gestelde beleidskaders, bij te dragen aan ondernemerschap en innovatie ten gunste van de klant. Medewerkers en leidinggevenden beschikken daarbij over de juiste (kern) competenties en deskundigheid.’

Het personeelsbeleid is daarom gericht op de geformuleerde kerncompetenties **ondernemerschap, klantgerichtheid, kwaliteit bewust zijn, verantwoordelijkheid en samenwerking.**

- medewerkers richten zich op vernieuwing en productontwikkeling
- maximale scholing met zo laag mogelijke kosten
- werken aan flexibiliteit (beschikbaarheid, piekbestendigheid, vermogen tot multitasken) door een diverse teamsamenstelling (m/v, leeftijd, vaardigheden, kennis)
- stabiele bezetting van de publieksdiensten met bibliotheektechnisch personeel
- deskundigheid op peil houden/ voorkomen van verlies van kennis bij uitstroom van oudere hbo medewerkers
- effectiviteit door het delen en borgen van relevante kennis
- beleid ontwikkelen op het gebied van mediawijsheid
- borgen van de instroom van kwalitatieve medewerkers.

1.2.2 Personeel

Bij Bibliotheken Súd Fryslân werken 44 medewerkers in 24,05 formatieplaatsen. De meeste medewerkers hebben een vast dienstverband, soms in combinatie met een tijdelijk dienstverband. De gemiddelde leeftijd is in 2010 47,9 jaar, hetzelfde als in 2009.

Formatieoverzicht per gemeente

Gemeente	Begroot	Werkelijk
Heerenveen	12,88	13,2
Skarsterlân	7,51	6,9
Lemsterland	2,57	2,35
Overhead	2,08	2,2

Samenstelling directie en management

- Mevrouw Sytske Atsma, directeur/ bestuurder
- Mevrouw Nynke Andringa, bibliotheekmanager Heerenveen
- Mevrouw Karin Meijerman, bibliotheekmanager Skarsterlân en Lemsterland.

Wijzigingen in het personeelsbestand

Gedurende het jaar gingen 3 medewerkers uit dienst en er zijn 2 nieuwe medewerkers aangetrokken. Daarnaast waren er 7 invalkrachten werkzaam in ons cluster. In de verschillende vestigingen waren ca. 6 vrijwilligers actief voor de Bibliotheek aan huis-service.

Wij hebben afscheid genomen van:

- mevrouw G. Nawijn
(prepensioen per 1 mei 2010)
- mevrouw H. Abma (per 31 december 2010)
- mevrouw E. Slager (per 3 november 2010)

In dienst kwamen:

- mevrouw K. Meijerman
(per 1 januari 2010)
- mevrouw E. Slager
(per 16 maart 2010)

Jubilea

- Mevrouw T. Bijlsma vierde haar 25-jarig jubileum.
- De dames S. Bloem, W. Eppinga, W. Galema, P. Peduzzi en de heer R. van der Pal vierden hun 12,5 jarig jubileum dat zij in dienst waren van Bibliotheken Súd Fryslân en haar rechtsvoorgangers.

Personeelsbeleid en personeelsontwikkeling

Bibliotheken Súd Fryslân kiest voor HRM in de lijn, via de manager zo dicht mogelijk bij de medewerkers met de P&O-functionaris als ondersteuner. Een coachende opstelling door het management naar medewerker en team is daarin voorwaarde. De manager neemt de medewerkers mee in de visie op de toekomst. De vereiste cultuuromslag is in gang gezet in de afgelopen jaren en zal verder begeleid moeten worden. Het gaat dan om het zoeken naar de balans tussen traditie en veranderen. In 2010 is leeftijdsfasenbewust personeelsbeleid ontwikkeld waarin gezocht is naar de combinatie van optimale inzetbaarheid van medewerkers tot voorbereid zijn op toekomstige ontwikkelingen. De uitdaging zal zijn om vernieuwingen in de bibliotheek door te voeren met minder financiële mogelijkheden dan voorheen. Bezuinigingen zullen leiden tot minder formatie. Medewerkers in vaste dienst zullen flexibeler ingezet worden waardoor minder invalkrachten nodig zijn.

Ons personeelsbestand is van onvoldoende evenwicht en diversiteit als het gaat om leeftijd en sexe. Niet alle leeftijdsfasen zijn evenredig verdeeld en er werken voor het merendeel vrouwen in de bibliotheek. We willen graag jonge mensen aantrekken. In 2010 zijn daarom drie medewerkers opgeleid via een leerwerkbaan. Door de verwachte bezuinigingen en weinig verloop zal er echter geen nieuwe werkgelegenheid ontstaan in onze organisatie. Deze medewerkers zijn bij voorbaat ingezet op ontstane reguliere vacatureruimte waarmee boventaligheid, die er was door die leerwerkbanen, is opgeheven. Het streven om grotere dienstverbanden te realiseren is in 2010 definitief losgelaten vanwege de benodigde flexibiliteit om ziekte en vakantie op te kunnen vangen met eigen medewerkers en minder gebruik te maken van invalkrachten. Tevens is ingezet op het project Biebsearch om ook, vanuit het oogpunt van werkgelegenheid, eigen medewerkers in te zetten op activiteiten rond mediawijsheid in het onderwijs. In 2010 zijn medewerkers Jeugd daarvoor opgeleid. We zien hierin mogelijkheden voor medewerkers om andere competenties te ontwikkelen waardoor kansen op werk buiten de bibliotheeksector worden vergroot.

Opleidingen, trainingen en cursussen

Voor 2010 is een scholingsplan opgesteld. In 2010 werden onderstaande opleidingen, trainingen en studiedagen door medewerkers gevolgd:

- Traject Klantgerichtheid en feedback
- Training mystery guest
- Scholing tot trainer voor de opleiding Open Boek
- Kennisdagdelen
- Lezen Centraal: studiedag over leesbevordering
- Train de trainer project Boekstart
- 23 dingen (voor administratieve medewerkers)

- Mbo-opleiding Mediawijsheid
- Terugkomdagen nationale mediacoaches
- Mbo-opleiding van bibliotheekmedewerkers
- Masterclass Biebsearch
- Bedrijfshulpverlening

Bibliotheken Súd Fryslân gaf in 2010 totaal € 11.500 uit aan scholing. Door gezamenlijke inkoop van scholing met andere clusters, inzet van eigen trainers en het gebruik van eigen accommodatie is een besparing gerealiseerd op het begrote bedrag met € 11.000.

Ziekteverzuim

Voor ziekteverzuimbegeleiding is Bibliotheken Súd Fryslân aangesloten bij ArboNed. In vergelijking met 2009 is het ziekteverzuimpercentage gedaald met 1,8% van 6,8 in 2009 naar 5 in 2010. In vergelijking met de cijfers van de branche (4.7%) scoren we hoger. In het eerste half jaar was er weinig ziekteverzuim. In het tweede halfjaar liep het verzuim toch weer omhoog als gevolg van langdurige ziekte van fysieke aard van enkele medewerkers. Ziekteverzuim is voor het MT een aandachtspunt waar steeds alert op wordt geanticipeerd.

ARBO

In 2009 heeft er een risico-inventarisatie plaatsgevonden. Het opgestelde plan van aanpak wordt daar waar mogelijk uitgevoerd en is onderwerp van bespreking met de OR.

Ondernemingsraad

De OR bestaat uit 4 leden, te weten Jozien Lucas en Wilma Galama namens de bibliotheken in Heerenveen, Joukje de Ree namens de bibliotheek in Lemsterland en Grieteke van der Vlugt namens de bibliotheken in Skarsterlân.

De OR heeft instemming en/of advies gegeven of overleg gevoerd met de directie over:

- Diverse jaarstukken zoals jaarverslag, jaarrekening en begroting
- Gang van zaken in de organisatie als het gaat om de financiële positie en aankomende bezuinigingen, met name in relatie tot personeel.
- Personele zaken en ARBO-preventie
- Leeftijdsmfasenbewust personeelsbeleid
- Sluitingsdagen, vacaturebeleid, meeruren/extra uren, eenmansbezetting en notitie lief en leed.

De OR doet verslag van haar werkzaamheden in een jaarverslag aan de medewerkers en Raad van Toezicht van Bibliotheken Súd Fryslân.

Nieuwe CAO

Eind 2010 is de nieuwe CAO vastgesteld met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2010. Belangrijke verschillen met de vorige CAO zijn het verdwijnen van artikel 35 (geen extra verlofdagen voor persoonlijke situaties zoals onder meer huwelijk, overlijden familielid ed.) en wijziging vergoeding woon-werkverkeer.

Maatschappelijke functie

Bibliotheken Súd Fryslân ziet het als maatschappelijke opdracht om jonge mensen bekend te maken met het werken in de bibliotheek en zo mogelijk te begeleiden naar een nieuwe werkplek/situatie. In 2010 heeft Bibliotheek Heerenveen plaats geboden aan drie jongeren met een taakstraf. Ook is medewerking verleend aan gemeente Heerenveen om twee jonge mensen werkervaring op te laten doen als onderdeel van hun re-integratie. Bibliotheek Joure heeft voor twee dagdelen per week een werkplek geboden aan een cliënt met een lichamelijke beperking van Stichting De Noorderbrug.

1.2.3 Bedrijfsresultaten

Ledenaantal	2010	2009
Heerenveen	14.419	13.627
Skarsterlân	7.901	7.913
Lemsterland	3.928	3.822
Totaal aantal leden	26.248	25.362

Het totaal aantal leden is in 2010 toegenomen met 886. Er is sprake van een lichte daling van het aantal volwassen leden in vier vestigingen.

Mediabezit	2010	2009
Heerenveen	91.103	92.364
Skarsterlân	61.667	62.754
Lemsterland	32.533	31.366
Totaal mediacollectie	185.303	186.484

Bron: statistieken BSF

Het mediabezit is iets afgenomen als gevolg van terughoudend inkoopbeleid.

Uitleningen	2010	2009
Heerenveen	402.237	421.686
Skarsterlân	260.154	268.324
Lemsterland	109.857	106.430
Totaal aantal uitleningen	772.248	796.440

Het aantal uitleningen daalde met 3%; er was een daling in Heerenveen, Jubbega en Joure. In Lemmer steeg het aantal uitleningen zowel in de bibliotheek als in de schoolmediatheken.

	2010			2009		
	Uitleningen	Verlengingen	Totaal	Uitleningen	Verlengingen	Totaal
HEERENVEEN						
Heerenveen	345.130	30.736	375.866	354.952	38.369	393.321
Jubbega	24.995	1.376	26.371	26.510	1.855	28.365
SKARSTERLÂN						
Joure	198.603	13.665	212.268	205.810	13.937	219.747
Sint Nicolaasga	34.713	2.992	37.705	35.220	2.698	37.918
Langweer	9.299	882	10.181	9.638	1.021	10.659
LEMSTERLAND						
Lemmer	102.522	7.335	109.857	97.718	8.712	106.430
Totaal	715.262	56.986	772.248	729.848	66.592	796.440

Bron: Overzicht uitleningen/verlengingen BSF

Conform de verwachting is het aantal verlengingen in 2010 verder afgenomen (14,5%) als gevolg van het ingevoerde leenrecht. Leden betalen per 1 januari 2010 per verlenging € 0,30 dat de bibliotheek (deels) dient af te dragen. Leden zijn daardoor inderdaad 'bewuster' gaan lenen en brengen de media eerder terug

naar de bibliotheek. Dit is een positieve ontwikkeling omdat er meer media in de bibliotheek aanwezig zijn waardoor de keuzemogelijkheden en roulatie toenemen. Het bovenstaande is zichtbaar in onderstaand schema waarin het aantal uitleningen en verlengingen is weergegeven.

Vestigingen afzonderlijk:

Leden	2010	2009
GEMEENTE HEERENVEEN		
Heerenveen		
Volwassenen	6.097	6.159
Jeugd (incl. scholieren)	6.500	5.563
Instellingen	116	120
Totaal	12.713	11.842
Jubbega		
Volwassenen	271	261
Jeugd	375	396
Instellingen	8	7
Totaal	654	664
Buitendorpen		
Jeugd	993	1.052
Serviceflat Oranjewoud		
Volwassenen	59	69
Totaal leden Heerenveen	14.419	13.627

GEMEENTE SKARSTERLÂN		
Joure		
Volwassenen	2.873	2.938
Jeugd	2.458	2.391
Instellingen	83	73
Totaal	5.414	5.402
Sint Nicolaasga		
Volwassenen	502	506
Jeugd	583	570
Instellingen	9	8
Totaal	1.094	1.084
Langweer		
Volwassenen	136	143
Jeugd	169	178
Instellingen	7	7
Totaal	312	328
Buitendorpen		
Jeugd	1.080	1.099
Totaal leden Skarsterlân	7.901	7.913

Leden (vervolg)	2010	2009
GEMEENTE LEMSTERLAND		
Lemmer		
Volwassenen	1.488	1.488
Jeugd	1.968	1.906
Instellingen	20	21
Totaal	3.476	3.415
Buitendorpen		
Jeugd	452	407
Totaal leden Lemsterland	3.928	3.822

Uitleningen	2010	2009
GEMEENTE HEERENVEEN		
Heerenveen	375.866	393.321
Jubbega	26.371	28.365
Totaal	402.237	421.686
Scholen buitendorpen	26.210	25.635
Oranjewoud	3.806	3.915
GEMEENTE SKARSTERLÂN		
Joure	212.268	219.747
Sint Nicolaasga	37.705	37.918
Langweer	10.181	10.659
Totaal	260.154	268.324
Scholen buitendorpen	31.601	33.186
GEMEENTE LEMSTERLAND		
Lemmer	109.857	106.430
Scholen buitendorpen	11.442	5.769

Mediabezit	2010	2009
GEMEENTE HEERENVEEN		
Heerenveen	79.966	80.676
Jubbega	11.137	11.688
Totaal	91.103	92.364
Scholen buitendorpen	21.886	21.322
GEMEENTE SKARSTERLÂN		
Joure	43.849	43.964
Sint Nicolaasga	11.663	11.943
Langweer	6.155	6.847
Totaal	61.667	62.754
Scholen buitendorpen	22.984	22.027
GEMEENTE LEMSTERLAND		
Lemmer	24.863	24.494
Scholen buitendorpen	7.670	6.872

Website	2010	2009
GEMEENTE HEERENVEEN		
Bezoekers	76.100	85.079
GEMEENTE SKARSTERLÂN		
Bezoekers	32.587	33.431
GEMEENTE LEMSTERLAND		
Bezoekers	12.490	9.393
CLUSTERSITE		
Bezoekers	6.430	7.448
Totaal aantal bezoekers websites	127.607	135.351
ONTDEK DE JEUGDBIEB		
Bezoekers (vanaf nov. 2009)	1.460	286
SUDERBLOG		
Bezoekers	7.735	

Inlichtingen balie	2010	2009
Heerenveen	8.444	7.971
Skarsterlân	3.840	3.501
Lemsterland	1.022	1.092

Bezoekersaantallen	2010	2009
Heerenveen	237.450	
Jubbega	24.025	
Joure	97.253	
Sint Nicolaasga	32.035	
Langweer	7.424	
Lemmer	50.894	



1.2.4 De bibliotheken

Kerntaken

De kerntaken van de bibliotheek zijn lezen, leren en informeren. De werkzaamheden van de bibliotheken zijn hierop gebaseerd. Ook wordt rekening gehouden met de landelijke eisen die aan de organisatie worden gesteld om de kwaliteit van de bibliotheken te kunnen garanderen. Bibliotheken Súd Fryslân is een gecertificeerde basisbibliotheek.

Jaarwerkplan 2010

De speerpunten uit Súd op koers zijn uitgewerkt in een jaarwerkplan. Conform dit plan zijn onder meer de volgende activiteiten gerealiseerd:

- Centraal collectioneren
- Digitale diensten
- Centralisering van werkzaamheden
- Marketing voor het werven van nieuwe leden
- Klanttevredenheidsonderzoek
- Medewerkersonderzoek
- Trainingen klantgerichtheid en feedback
- Benchmark Súd/Zuidoost

Centraal collectioneren

Fryslân is de eerste provincie waar, na een intensieve voorbereiding centraal wordt gecollecteerd. De centrale aanschaf op basis van de door de bibliotheken opgestelde profielen en formats moet leiden tot kwaliteitsverbetering en kostenbesparing. Halverwege 2010 heeft tussentijdse evaluatie plaatsgevonden. Daaruit bleek dat de drie vooraf benoemde succesfactoren grotendeels waren behaald. De uitleenfrequentie is toegenomen, het aantal niet gekochte titels van actueel is verminderd en de te realiseren besparing van € 80.000 is voor 50% behaald.

Collectie Muziek

De uitleningen van cd's loopt gestaag achteruit, wat kan worden toegeschreven aan het feit dat met name jongeren muziek downloaden van internet en de opkomst van muziekdvd's. Bibliotheken Súd Fryslân heeft er voor gekozen, mede vanwege bezuinigingen, om per 2011 te stoppen met cd's en bladmuziek. Het blijft voor klanten mogelijk om cd's en bladmuziek aan te vragen uit de muziekbibliotheken in Leeuwarden en Rotterdam. Zo kunnen wij muzikliefhebbers optimaal van dienst blijven.

Digitale dienstverlening

De verschillende websites van Bibliotheken Súd Fryslân zijn in 2010 door 127.607 bezoekers geraadpleegd. De vernieuwing van de website van de Friese bibliotheken **Ontdekdebieb.nl** heeft een vertraging opgelopen door het faillissement van de leverancier. In 2010 is in nauwe samenwerking tussen BSF en bibliotheek gewerkt aan de nieuwe website die in januari 2011 de lucht in gaat, gelijk met de nieuwe bibliotheekhuisstijl.

In 2010 is ook de **digitale nieuwsbrief** van onze bibliotheken vernieuwd. Maandelijks wordt vanuit de bibliotheken in Lemmer, Joure en Heerenveen een digitale nieuwsbrief verspreid. Hierin staan actuele bibliotheekzaken en lokaal nieuws. Zo'n 6.000 leden ontvangen deze nieuwsbrief. Begin 2011 wordt de stap gemaakt, om in plaats van drie nieuwsbrieven per gemeente, één nieuwsbrief te versturen met een duidelijk overzicht van alle activiteiten per gemeente.

Via **bibliotheek.nl** bieden de gezamenlijke openbare bibliotheken in Nederland haar gebruikers toegang tot geselecteerde bronnen van cultuur en informatie. Bibliotheek.nl geeft toegang tot Zoek&boek, Literatuurplein, Jeugdbibliotheek, Leesplein, Schoolbieb, Ik wil iets leren, Muziekweb, Gezondheidsloket, Werken in de bieb en het Anderstaligen informatieloket. In 2010 is landelijke subsidie toegekend voor verdere ontwikkeling. In Fryslân wordt deze subsidie benut voor alle bibliotheken en Tresoar.

Per 1 juli 2010 is al@din, de vragendienst van de Nederlandse openbare bibliotheken, gestopt. Hiervoor in de plaats is tijdelijk een webbased vragendienst ibi.nl gekomen, waar zowel particulieren als bibliotheekmedewerkers vragen kunnen beantwoorden. In 2011 zal er landelijk een opvolger komen voor Al@din.

In 2009 is de **Aquabrowser** in gebruik genomen als dé catalogus van de bibliotheek in plaats van de 'oude' Bicatcatalogus. Met de Aquabrowser heeft de klant toegang tot een veel bredere collectie met betrouwbare informatie en is het mogelijk om op een 'Google' manier te zoeken. In 2010 is de Aquabrowser verder geoptimaliseerd.

Alle medewerkers van Bibliotheken Súd Fryslân zijn thuis op **web 2.0**. Als laatste groep zijn de administratieve medewerkers met succes geschoold in **23-dingen**. Een en ander heeft onder meer geresulteerd in een intern professioneel communicatieplatform (Yammer). Daarnaast wordt op verschillende wijzen invulling gegeven aan communicatie met klanten via **Suderblog**, **Sudertwitter** en **Sudervideo**. Het aantal bezoekers van Suderblog nam in 2010 aanmerkelijk toe.

Internetgebruik

Vrije toegang tot informatie bieden, hebben we vertaald in het gratis beschikbaar stellen van internetgebruik. In 2010 zijn er werkplekken gerealiseerd waar men met de eigen laptop toegang krijgt tot internet.

E-readers en I-pad

Op landelijk niveau is er een stuurgroep e-books gestart die medio 2011 met voorstellen zal komen voor bibliotheken. In afwachting daar van hebben wij enkele e-readers en i-pads aangeschaft om uit te lenen. Zo kunnen leden kennismaken met het gebruik van e-readers alvorens zelf tot aanschaf over te gaan.



Centralisering van werkzaamheden

De doelstelling is effectiever werken en overlap in werkzaamheden voorkomen. Centralisering van de administratieve werkzaamheden is een mogelijkheid om dit te bewerkstelligen. Het betekent ook eenduidigheid in de werkprocessen in alle vestigingen. In 2010 zijn de administratieve processen beschreven, is de procedure debiteurenbeheer voorbereid en is er op basis van een plan van eisen een nieuw incassobureau geselecteerd. De implementatie van de verlofmodule in het Afassysteem is voorbereid.

Marketing voor het werven van nieuwe leden

Het aantal betalende leden neemt gestaag af. In 2010 zijn verschillende acties in gang gezet voor ledenwerving. Zo worden in onze gemeenten nieuwe inwoners verwelkomd met een gratis kennismakingsabonnement voor drie maanden.

Daarnaast was er opnieuw de actie 'Wij missen u': een oproep tot hernieuwde kennismaking met de bibliotheek. Er zijn promotiematerialen ontwikkeld om bezoekers van (avond)activiteiten in de bibliotheek te informeren over de voordelen van het lidmaatschap van de bibliotheek. Medewerkers zijn geïnstrueerd om potentiële leden goed te informeren en meteen lid te maken als zij dat wensen. In tijden van bezuinigingen maken mensen kenbaar dat zij de bibliotheek als maatschappelijke voorziening een warm hart toe dragen. De mogelijkheid is in ontwikkeling om 'Vriend van de bibliotheek' te worden en jaarlijks € 15 aan de bibliotheek te doneren.

Uitkomsten klanttevredenheidsonderzoek

Nog steeds vinden klanten het lenen van boeken voor leesplezier de belangrijkste functie om de bibliotheek te bezoeken. Dit betekent dat wij de bibliotheek en haar activiteiten meer onder de aandacht van het publiek moeten brengen. Digitaal en ook fysiek is daar zeker nog meer winst uit te halen. Een mooie opsteker uit het onderzoek was de zeer positieve beoordeling van onze medewerkers. De dienstverlenende houding en bejegening werden als hoogste gewaardeerd door 96% van de respondenten. Ook het gebruik van selfservice werd positief gewaardeerd (92%). Een kritische noot betrof het betaald verlengen, 30% van de respondenten vindt dit te duur. Helaas is dit inherent aan onze keuze voor een tarievenstelsel waarbij de abonnementsprijzen laag gehouden worden en de gebruiker betaalt naargelang het leengedrag. Voordeel hiervan is dat mensen sneller de boeken wisselen waardoor er veel keuze aan boeken is omdat de collectie sneller rouleert. De mening over de collectie was dan ook positief. Eveneens was er een positieve waardering voor de inrichting van de locaties en de bereikbaarheid en toegankelijkheid daarvan. Verbeterpunten voor ons zijn dat we klanten nog meer informeren over betalen voor verlengen en abonnementen op maat. Tevens zullen we onderzoek doen naar de verminderde animo voor activiteiten in Joure en Lemmer en de openingstijden aldaar. Dit zal plaatsvinden middels een klantenpanel in 2011.

Medewerkersonderzoek

In november 2010 heeft het medewerkersonderzoek plaatsgevonden. De respons was 83,7%. De uitkomsten worden verwacht in januari 2011.

Training Klantgerichtheid en feedback

Dit meerjarige traject is in 2010 afgerond. Daarbij is aandacht besteed aan externe klanten, interne klanten, klantvriendelijkheid, klantgerichtheid en klantgedrevenheid. Er is een veranderingsproces in gang gezet waarbij klantgerichtheid en feedback centraal stond. Vervolgens zijn verbeterpunten geformuleerd die we als organisatie (O) moeten oppakken en verbeterpunten die we persoonlijk (P) in onze activiteiten en gedrag kunnen uitvoeren. Deze O's en P's zijn in de loop van het jaar verder uitgewerkt in zandbakprojecten. Het resultaat is tevens een kwaliteitshandboek waarin de gemaakte kwaliteitsafspraken zijn vastgelegd. Een vervolg op dit traject is het Mystery guesproject. Enkele medewerkers zijn geschoold om collega-bibliotheken te bezoeken om met behulp van een checklist de inrichting en dienstverlening te beoordelen. Dit project wordt gezamenlijk uitgevoerd met Cluster Zuidoost zodat de mystery guests ingezet kunnen worden in de bibliotheken van beide clusters zonder dat ze herkend worden.

Benchmark

Het vergelijken van gegevens maakt inzichtelijk waar mogelijk besparingen kunnen worden behaald of verbeteringen gerealiseerd. In samenwerking met Cluster Zuidoost zijn alle vestigingen vergeleken als het gaat om financiën en personeel. De verschillen waren verklaarbaar en niet van dien aard of omvang dat ze tot grote wijzigingen zullen leiden.

Nieuwe lenerspassen

In 2010 is onderzocht hoe we de kosten voor nieuwe passen zo laag mogelijk kunnen houden. Dit is gelukt door een werkwijze te kiezen waarbij geen portokosten worden gemaakt voor verzending van passen. Tevens is onderzocht welke leverancier de beste kwaliteit levert tegen de laagste prijs. De aanschaf van de passen en printers heeft plaatsgevonden in 2010. Met de invoering van de nieuwe huisstijl worden de oude passen begin 2011 omgewisseld voor nieuwe lenerspassen.



Service van de bibliotheek

Bezorgdienst

Leden van de bibliotheek die niet (meer) naar de bibliotheek kunnen komen, maken steeds vaker gebruik van de bezorgdienst. Vrijwilligers zorgen er voor dat veelal ouderen worden voorzien van boeken én een praatje.

Vakantietas

Dit jaar bestelden 50 personen in de periode mei t/m augustus de vakantietas. Vorig jaar waren dit 44. De tas bevat 10 favoriete titels en kan langer dan gebruikelijk geleend worden. De belangstelling van niet-leden van de bibliotheek voor de vakantietas is toegenomen.

Boekenbinderij

Een andere service van Bibliotheken Súd Fryslân is het tegen betaling binden van boeken voor particulieren. Hier wordt steeds meer gebruik van gemaakt. De binderij in Heerenveen heeft er door het centraal collectioneren extra werk bij gekregen. De boeken van de basisbibliotheken Zuidoost en Súdwest worden in Heerenveen gebonden.



Exposities

Er zijn doorlopend exposities en displays verzorgd om onderdelen van de collectie onder de aandacht te brengen of een actuele gebeurtenis te presenteren in samenwerking met lokale partners. In de drie grote vestigingen is aandacht besteed aan 'Tip van de Maand' waarin een schrijver of thema centraal staat. In de vitrinekasten van Joure laten verzamelaars zien waar hun passie ligt. De Kultuerried verzorgt om de zes weken een tentoonstelling in de expositieruimte in de bibliotheek van Joure. Sinds de herinrichting beschikt Bibliotheek Heerenveen over verrijdbare expositiepanelen en is er op de begane grond specifieke ruimte gereserveerd voor tentoonstellingen. Dit maakt dat in Heerenveen de wat grotere tentoonstellingen plaatsvinden.

Samenwerking

Wij werken samen met organisaties op sociaal, educatief en cultureel gebied in onze gemeenten. Samen met hen zijn we op zoek naar win/win situaties waarin wij als bibliotheek onze rol kunnen vervullen als ondernemende en betrouwbare partner met kennis van zaken. Onze partners zijn onder meer Ateliers Majeur, Toanhûs, Caleidoscoop, Miks, het Posthuis theater, alle musea in onze gemeenten, OSG Sevenwolden, Bornegocollege, Zuyderzee College, Roc Friesland College, en ROC Friese Poort. Theatervoorstellingen in het Posthuis die een relatie hebben met boeken/literatuur krijgen extra aandacht in de bibliotheek middels posters en tentoonstellingen. Bibliotheekleden krijgen korting op deze voorstellingen bij theaterbezoek.

Vernieuwingsgelden

Met ingang van 2008 krijgen gemeenten met minder dan 30.000 inwoners gedurende een periode van 5 jaar een bedrag van € 1,14 per inwoner als integratie-uitkering via het gemeentefonds. In overleg met de gemeenten is het format vernieuwingsgelden vastgesteld. Deze z.g. vernieuwingsgelden worden clusterbreed ingezet op de uitwerking van de speerpunten 'focus op de jeugd en focus op lokale verankering in de lokale gemeenschap' uit het beleidsplan 'Súd op koers'. Dit betekent uitbreiding van het jeugdbibliotheekwerk en activiteiten waardoor burgers worden geïnformeerd én geïnspireerd. De bibliotheken fungeren hiermee als podium voor ontmoeting en debat.

Een selectie van activiteiten

Het hele jaar door heeft er in de bibliotheken een scala aan activiteiten plaatsgevonden op verschillende terreinen en voor verschillende doelgroepen. Hieronder volgen een aantal highlights. Het is ondoenlijk alle activiteiten op te sommen.



Bibliotheek Heerenveen

- **Fryslân en Frysk:** een lezing over De stinzen in Friesland en hun bewoners door Paul Noomen van de Fryske Akademy (72 bezoekers) en activiteiten in het kader van de moanne van het Fryske boek: Fryske Jûn met Gjalt de Boer, Piter Wilkens en Elske Kampen (36 bezoekers), Fryske jûn met Klaas Jansma en Bennie Huisman (111 bezoekers).
- **Dichten, schrijven en schrijvers:** Nationale gedichtendag met gedichten rond het thema 'Over de grens' met Janny van der Molen (37 bezoekers). Nederland Leest: prijsuitreiking schrijfwedstrijd 'Van oud tot jong, wie schrijft die blijft' (11 inzendingen van volwassenen, 16 inzendingen van jeugd van 12 – 18 jaar en 52 belangstellenden bij prijsuitreiking). Nederland Leest: 'De grote zaal' van Jacoba van Velde werd uitgereikt aan de leden van de bibliotheek. In dit kader vond een avond plaats over mantelzorg, verpleeghuizen en hospice (18 bezoekers). Monica Soeting sprak over Cissy van Marxveld (80 bezoekers).
- **Diverse onderwerpen** passeerden de revue: lezing over uilen door Johan de Jong (36 bezoekers), Riemer van der Velde over SC Heerenveen (100 bezoekers), 'Topsport en drugsverslaving' door Jan Ykema (50 bezoekers), de nationale tuinontwerpdag met George Kievitsbosch en assistent Jacob van Wolde (28 personen), 'Anti-oxidanten' door Bert en Thieme van Eldik (23 bezoekers), 'Saturnus' door Klaas-Jan Mook voor de Sterrenwacht (30 bezoekers).
- **Culturele instellingen Heerenveen:** deelname aan Multicultifestival op Gemeenteplein en opening van het culturele seizoen en straatfestival op 4 september.
- **Ontmoeting en debat:** tijdens de verkiezingscampagne bezocht Alexander Pechtold de bibliotheek en vond het lijsttrekkersdebat gemeenteverkiezingen plaats onder leiding van Eelke Lok.

Steeds meer bezoekers komen naar de activiteiten in Bibliotheek Heerenveen. Uit evaluaties blijkt dat de diversiteit van onderwerpen en kwaliteit van de inleiders worden gewaardeerd. In totaal hebben deze activiteiten ruim 1000 bezoekers getrokken.

Seniorcafé

Het Seniorcafé is een initiatief van de ouderenadviseurs van Stichting Welzijn Caleidoscoop, het bestuur van het Cosbo (overkoepelingsorgaan ouderenbonden) en Bibliotheek Heerenveen. Elke woensdagmorgen is het café open. Naast de bibliotheekmedewerkers doen vrijwilligers van de drie ouderenbonden uit Heerenveen, de ANBO, KBO en PCO, dienst als gastvrouw en gastheer. Elke maand wordt er tenminste één activiteit georganiseerd door de

ouderenbonden, de ouderenadviseur van Caleidoscoop en de bibliotheek. In 2010 organiseerde het Seniorcafé informatieochtenden over voeding, het openbaar vervoer, de WMO, medicijngebruik, de voedselbank, geschiedenis van de schaatssport, de luchtvaart, skûtsjesilen en rijmen en dichten. Deze bijeenkomsten trokken 327 bezoekers, gemiddeld 36 à 37 per ochtend. De koffieochtenden werden door 430 personen bezocht, gemiddeld 11 à 12 per keer. Verder organiseerde de bibliotheek specifieke activiteiten in het Seniorcafé. Zo was er een ochtend over leesgroepen en twee goed bezochte demonstraties van de SIMpc. De activiteiten trokken 128 bezoekers met een uitschieter op de eerste demo van de SIMpc, namelijk 60. In totaal bezochten 885 ouderen het Seniorcafé.



Vertrek Speeltheek uit Bibliotheek Heerenveen

Vanwege het teruglopend aantal leden van de Speeltheek en de ruimtebehoefte van de bibliotheek zal de Speeltheek uit Bibliotheek Heerenveen vertrekken. Het betekent dat er meer ruimte komt voor de volwassenenliteratuur, met name de romans. Er is een verbouwing op de begane grond voorbereid naar ontwerp van interieurarchitect Cor Fiene die ook de inrichting van Bibliotheek Jubbega heeft ontworpen en de Historische informatiepunten in Jubbega en Heerenveen.

Serviceflat Oranjewoud

Elke dinsdagochtend is de bibliotheek van Serviceflat Oranjewoud open. Eén medewerker en één vrijwilliger verzorgen de uitleen en andere voorkomende werkzaamheden. Het aantal leden bedraagt 59, een daling van 10 ten opzichte van 2009. Het aantal uitleningen is 3.806. De bibliotheek heeft een eigen collectie van plusminus 100 boeken en huurt een collectie van 200 exemplaren van Bibliotheekservice Fryslân. Deze collectie wordt drie keer per jaar vervangen.

Bibliotheek Jubbega

Na een intensieve periode van voorbereiding ging de bibliotheek in Jubbega in juni 3 weken dicht voor de verhuizing naar de nieuwe accommodatie in MFA De Kompenije. Op 29 juni 2010 werd de nieuwe bibliotheek geopend voor publiek. Het kleurige ontwerp van architect Cor Fiene spreekt tot de verbeelding en is functioneel voor zowel de uitleen- als verblijfsfunctie voor individuele bezoekers en voor groepen. Na de zomervakantie hebben de andere participanten zoals de scholen, kinderopvang en zorginstellingen het gebouw stapsgewijs in gebruik genomen.

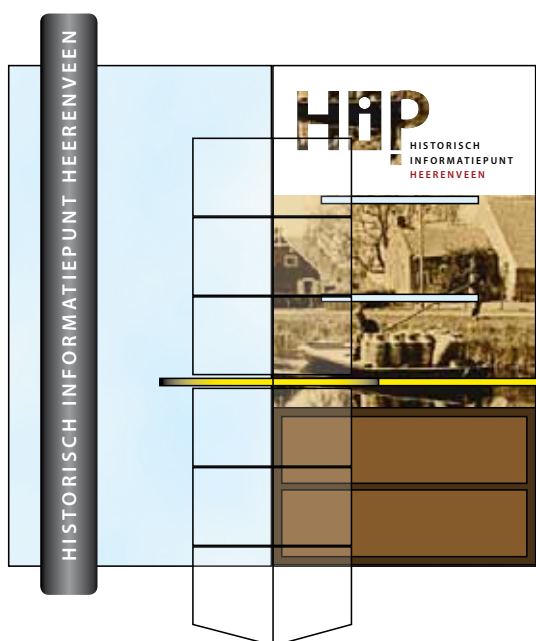
De participanten zullen gezamenlijk activiteiten uitvoeren zodat de meerwaarde van de Kompenije goed tot zijn recht kan komen. De eerste activiteit was de open dag op 8 september 2010. In het voorjaar van 2011 zal De Kompenije officieel worden geopend. De openingsuren van de bibliotheek zijn verruimd van 9 naar 15 uren per week.

In de nieuwe bibliotheek heeft het documentatiecentrum een prominente plaats gekregen eveneens naar ontwerp van Cor Fiene. Het Dokumentaasjesintrum Jobbegea-Skuorregea-Hoarnstersweach is een uniek initiatief van streekbewoners om de eigen geschiedenis te verzamelen, te documenteren en toegankelijk te maken voor de dorpen. In de loop van 2010 is opnieuw veel materiaal vanuit de dorpen binnengekomen.



De 11 actieve vrijwilligers worden ondersteund door medewerkers van de bibliotheek uit Heerenveen. Ook in 2010 is een kalender met mooie oude foto's gemaakt. Met de opbrengst van de verkoop worden de onkosten voor de verwerking betaald. Plaatselijk Belang levert jaarlijks een structurele bijdrage van € 500. Van deze schenking is een laptop aangeschaft. De Rabobank heeft € 2.500 beschikbaar gesteld voor aanschaf van een presentatiemeubel. Op verschillende manieren traden de vrijwilligers naar buiten om bekendheid te geven aan het documentatiecentrum. Zo werd in december, op initiatief van de vrijwilligers, een informatiebord onthuld bij het Vervenershuisje en de Poppebeam. In de Oosthoek stonden regelmatig foto's uit de collectie waarbij aan lezers werd gevraagd om informatie bij de foto's te verstrekken. Er kan dan ook met recht gezegd worden dat het documentatiecentrum van en voor de Jubbegasters is.

Gemeente Heerenveen heeft besloten om per 2010 jaarlijks € 15.000 beschikbaar te stellen voor het opzetten van Historische Informatiepunten (HIP's) in gemeente Heerenveen.



Skarsterlân

Bibliotheek Joure

Met de vernieuwingsgelden van Gemeente Skarsterlân zijn diverse activiteiten georganiseerd.

- **Fryslân en Frysk:** Hylke Speerstra verzorgde een avond over het vervolg op het Wrede Paradys met muziek van Bauke Woudstra (70 bezoekers). Grytsje Kingma gaf een cd-presentatie met Friese liedjes (45 bezoekers). Fryske Jûn met o.a. Wieke de Haan (12 bezoekers) en een Fryske jûn met een literair programma met Riek Landman, Ferdinand de Jong en muziek van Ferbean (50 bezoekers).
- **Skarstertreffen:** Jaarlijkse promotiedag voor alle non-profitorganisaties in Skarsterlân.
- **Ouderen achter de computer:** Introductie Simcomputer voor ouderen of digibeten die moeite hebben met de pc en er toch graag gebruik van willen maken.
- **Spel:** Tijdens de zaterdaguitlening gaf de heer Feenstra uitleg over bordspellen.
- **Kinderbijbels:** Voorlichting over de verschillen tussen kinderbijbels door dominee Martin Jans.
- **Leesgroepen:** Senia Literair heeft twee introducties gegeven voor het oprichten van leesgroepen. De eerste was voor fictie en leverde twee leesgroepen op. De tweede introductie was in december en was voor non-fictie "Geschiedenis". Hier is 1 leesgroep uit voortgekomen.

YAB (Young Adult Books) in Bibliotheek Joure

Young Adult is een genre in de literatuur, overgewaaid vanuit de Verenigde Staten. In de VS hebben boekwinkels al speciale kasten met Young Adult literatuur. In Nederland is het genre bezig aan een opmars: sommige uitgeverijen hebben inmiddels een Young Adult-redacteur in dienst. Over het algemeen zijn Young Adult boeken specifiek geschreven voor jongeren van 14 tot 21 jaar oud. Vaak is het overkoepelende thema van een Young Adult boek de mogelijkheden en dilemma's van jongeren in deze leeftijdsgroep.

Uit onderzoek is gebleken dat jongeren vaak moeite hebben met de overgang van jeugd naar volwassen literatuur. Daardoor haken sommige jongeren af. In Joure is daarom een YAB-hoek gerealiseerd. Het doel van het YAB is om een aantrekkelijke overgang van jeugdboeken naar romans te realiseren voor 15 – 20 jarigen. Bij de officiële opening begin 2011 zal er gericht bekendheid aan worden gegeven in de scholen voor voortgezet onderwijs in Skarsterlân.



Bibliotheek Sint Nicolaasga

In aanloop naar de restyling van de bibliotheek is de collectie flink gesaneerd en is er een plan gemaakt om de bibliotheekruimte anders in te delen. Het doel was de verblijfsfunctie voor het publiek aantrekkelijker te maken en de materialen meer frontaal te presenteren. De bibliotheek is geschilderd in warme en frisse kleuren, meubilair is verplaatst en deels vervangen. Met relatief weinig kosten, deels financiering door de woningcorporatie en inzet van de Werkjouwder uit Joure is het een prachtig resultaat geworden; een gezellige bibliotheek waar het goed vertoeven is. In de bibliotheek vonden verschillende activiteiten plaats. Zo brachten onder meer de scholen in St. Nyk groepsbezoeken aan de bibliotheek, in totaal 230 kinderen.

Bibliotheek Langweer

De bibliotheek in Langweer is gevestigd in het oude Regtshuys. De 'eigen bibliotheek in het dorp' voorziet nog steeds in de behoefte van de dorpsbewoners. Daarbij gaat het niet alleen om het uitlenen van boeken, maar ook om de activiteiten die plaatsvinden.

De bibliotheek is een z.g. eenmanspost die 8 uren per week is geopend.

Onze bibliotheekmedewerker wordt ondersteund door 3 vrijwilligers die zorg dragen voor bibliotheek aan huis en helpen met het opruimen van de media en het saneren van de collectie. In Langweer zijn jaarlijks veel toeristen die gebruik maken van de bibliotheek. Meestal voor internet en email, maar ook om in de bibliotheek te lezen (tijdschriften). Toeristen maken gebruik van de mogelijkheden van de bibliotheek door een vakantieabonnement te kopen.

Lemsterland

Bibliotheek Lemmer

Naar aanleiding van het verschijnen van het boek van Sieneke de Rooij “De boot naar Lemmer” over de scheepsramp op 8 januari 1944 met de Lemmerboot Jan Nieveen en de Groningen IV heeft de bibliotheek in samenwerking met de gemeente en de schrijfster een bijeenkomst gehouden op 8 januari in de Hege Fonnen. De twee scholen uit Oosterzee waar het verhaal zich grotendeels heeft afgespeeld hebben beide in een speciale Workshop prachtige schilderijen gemaakt van de beide schepen. Het Toanhûs heeft de muziek verzorgd. Alle scholen hebben het boek en een speciaal lespakket ontvangen.

In oktober 2010 was het 25 jaar geleden dat Bibliotheek Lemmer is verhuisd naar het huidige pand aan de A.Koopmanstraat. Op 30 september werd dit jubileum gevierd met een Friese avond met Hylke Speerstra en muziek van Bauke van der Woude. Vrijdag 1 oktober hield de bibliotheek op feestelijke wijze “Open huis”. De Sim pc werd gedemonstreerd, Seniorweb liet zien welke cursussen gegeven worden, de culturele raad presenteerde het nieuwe jaarprogramma, sneltekenaar Jan Wouda maakte portretten van onze klanten en er was muziek van Grytsje Kingma. Kinderen konden knutselen onder leiding van studenten van het Friesland college. Het jubileumweekend werd op zaterdag afgesloten met de hilarische kleutervoorstelling ‘Poep’.

Op verschillende wijzen zijn groepen geïnformeerd over de mogelijkheden van de bibliotheek en zijn er cursussen verzorgd door Seniorweb en de sociale dienst.

Jeugd –en schoolbibliotheekwerk

De bibliotheek heeft een speciale verantwoordelijkheid voor de ondersteuning van het leren lezen en de bevordering van het lezen en mediagebruik door kinderen. Onze bibliotheken hebben een intensieve samenwerking met het onderwijs. Jeugd is één van de drie speerpunten van Bibliotheken Súd Fryslân. Daarom zijn er binnen ons cluster twee domeinspecialisten aangesteld die het jeugd- en schoolbibliotheekwerk aansturen en ondersteunen. Er is een domeinspecialist Basisonderwijs en een domeinspecialist Voortgezet onderwijs. In het volgende deel wordt verslag gedaan van de jeugdactiviteiten in het gehele cluster Súd.

Reguliere dienstverlening aan scholen

Met behulp van de productencatalogus kan het onderwijs een keuze maken uit het aanbod van de bibliotheek. De school- en jeugdbibliothecarissen hebben minimaal tweemaal per jaar contact met de scholen. Ze overleggen met medewerkers en directies, adviseren, promoten producten en diensten, saneren collecties en schaffen nieuwe media aan. Daarnaast evalueren ze producten en diensten.

Het onderwijs heeft veel belangstelling voor project- en themacollecties van de bibliotheek. Soms levert de bibliotheek ze zelf en waar nodig gebeurt dat met behulp van Bibliotheekservice Fryslân. In 2010 leverde Bibliotheken Súd Fryslân 90 collecties af bij het onderwijs. Deze hadden betrekking op groepsgewijs lezen, niveau lezen en informatieve thema's. Daarnaast zijn er activiteiten ondernomen in het kader van leesbevordering. Zo zijn lezingen verzorgd op ouderavonden, leesprogramma's geïntroduceerd, bijeenkomsten voor leescoördinatoren georganiseerd en adviezen gegeven over het beheer van schoolmediatheken. Er is overleg met andere partijen die ook een relatie hebben met het onderwijs. Dit zijn onder meer de gemeenten

als het gaat om laaggeletterdheid en jeugd- en onderwijsbeleid. De ontwikkeling van brede scholen neemt een vlucht. De bibliotheek is daarbij een gewaardeerde partner, niet alleen vanwege de schoolmediatheken maar ook als het gaat om het onderdeel uitmaken van de lesprogramma's en naschoolse activiteiten.

Projecten en activiteiten

In ons cluster heeft een scala aan activiteiten plaatsgevonden. Hieronder volgt een aantal highlights.

Basisonderwijs

Nationale Voorleesdagen

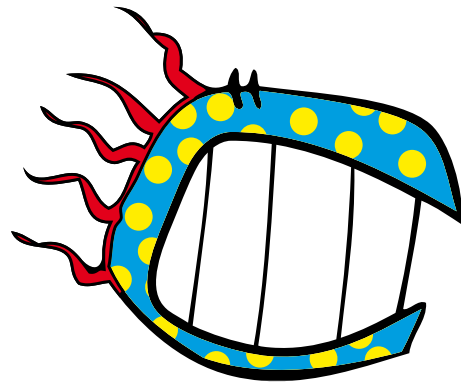
Saskia van Westhreenen, journalist van de Leeuwarder Courant, las voor uit het bekroonde boek "De Wiebelbillenboogie" van Guido van Genechten. Peuters zongen en dansten de wiebelbillenboogie waarna het voorleesontbijt in de drie hoofdvestigingen van start ging. De kinderen genoten van gesponsorde broodjes van de Bakkers van Verloop. De ouders kregen onder het genot van een kopje koffie in het leescafé een inleiding over het belang van voorlezen voor de taalontwikkeling, maar vooral ook dat voorlezen leuk en gezellig is voor kind en ouder.

Nationale Voorleeswedstrijd

De kwartfinales van de Voorleeswedstrijd vonden plaats in de bibliotheken van Lemmer en Heerenveen. Het ging hier om de voorrondes waarbij in Lemmer zeven schoolkampioenen uit de gemeente Skarsterlân en drie schoolkampioenen uit de gemeente Lemsterland tegen elkaar streden. In Heerenveen waren er 12 kandidaten. Uit beide rondes gingen 4 kandidaten door naar de halve finale in Bibliotheek Joure. De winnaar werd Jelle Sleurink van de CBS De Anjewier uit Tjalleberd, hij vertegenwoordigde cluster Súd in de provinciale ronde. Ouders, grootouders en supporters waren enthousiast en trots.

Leesvirus

Het project Leesvirus is een combinatie van leesbevordering en digitale vaardigheden. Kinderen lezen op school tien boeken en geven hun mening over de boeken op een speciale website. Andere leerlingen kunnen hier op reageren met als gevolg dat er een levendige discussie ontstaat via internet. Ook doen de scholen mee aan de boekenquiz. Het project wordt afgesloten met het leesvirusfeest, georganiseerd door studenten van het Friesland College. In Skarsterlân deden 9 scholen met 185 leerlingen mee en in Heerenveen waren dat 6 scholen met 120 leerlingen.



Vergeeten oorlog

Ter gelegenheid van 60 jaar herdenking Tweede wereldoorlog konden scholen een gratis koffer aanvragen met boeken over allerlei facetten van de oorlog. In ons cluster hebben veel scholen van dit aanbod gebruik gemaakt. Het project werd door de bibliotheken Heerenveen en Joure verder uitgebreid met een bezoek van de schrijfster Stacia Cramer en haar tante mevr. Schuemie. Mevrouw Schuemie vertelde zeer boeiend, aan de hand van allerlei voorwerpen, over haar ervaringen tijdens de oorlog in Den Haag. In Joure hebben 7 scholen (155 leerlingen) en in Heerenveen 4 scholen (110 leerlingen) meegedaan.

Annie MG Schmidtdag

Er was een tentoonstelling en een raadselroute in de bibliotheek. Daarnaast is een Nieuwsbrief uitgegeven met lessuggesties en tips voor leerkrachten.

FFF

In de drie hoofdvestigingen stond een aantal dagen het Tomkepaed in de kinderhoek. Kleuters konden dit pad volgen met ouders en grootouders. Ook konden ze met Tomke op de foto. Er werd een korte voorlichting gegeven aan ouders over het belang van meertaligheid. In Jubbega wilden maar liefst 40 kinderen met Tomke op de foto.



Kinderboekenweek

In de Kinderboekenweek was de samenwerking met de onderwijsassistenten van het Friesland College opnieuw optimaal. Dankzij de inzet van studenten was het mogelijk in totaal 2914 leerlingen te bereiken.

Bij de opening in Heerenveen, Joure en Lemmer was er een middagprogramma voor de jeugd. Kinderen hoefden zich niet op te geven, maar konden op elk moment aanschuiven bij een activiteit, prima georganiseerd door studenten van het Friesland College.

Boekstart

Ouders kunnen niet vroeg genoeg beginnen met voorlezen. Dat is goed voor zowel de taalontwikkeling als voor de emotionele band tussen kind en ouder. Bibliotheek Heerenveen is daarom, met subsidie, gestart met het project 'Boekstart'. Er is een speciale babyhoek ingericht waar ouders te kust en te keur terecht kunnen voor boekjes en waar ze zich met hun kind even terug kunnen trekken om voor te lezen. Wethouder Coby van der Laan heeft Boekstart op feestelijke wijze geopend. De peuters van kinderopvang 'De Buitenkans' waren samen met hun ouders hiervoor uitgenodigd en grepen meteen hun kans om lekker voorgelezen te worden en om zelf voor te lezen. Er zijn afspraken met de gemeente gemaakt over het meegeven van de babybiebbon in het Taaltâske aan kersverse ouders. In 2010 hebben 82 ouders het Boekstartkoffertje opgehaald uit de bibliotheek en heeft ongeveer de helft ook media geleend. Het totaal aantal kinderen dat lid is geworden van de bieb bedraagt in de leeftijd 0-1 jarigen 59, 1-2 jarigen 71. Dit zijn in totaal 130. Een flinke toename sinds de start van het project in december 2009. Daarnaast zijn er koffieochtenden gehouden voor de Boekstartouders. Voor de gemeenten Lemsterland en Skarsterlân is eveneens subsidie aangevraagd en hebben beide gemeenten hun fiat gegeven voor Boekstart.



Taalkr8dag junior

In het kader van de Dag van de Alfabetisering is op basisschool De Akker in Heerenveen een 'taalkr8dag junior' georganiseerd in samenwerking met het Friesland College Educatie. Deze morgen werd door de bibliotheek in alle klassen voorgelezen. Tegelijkertijd werd er door taalambassadeurs (ex-analfabeten) voorlichting gegeven aan ouders. Na de pauze kregen de ouders voorlichting over boeken en voorlezen door bibliotheekmedewerkers en gingen de taalambassadeurs op bezoek bij de bovenbouw leerlingen. Aanwezige ouders ca. 20.

Voortgezet onderwijs

4you! Plein

Het 4You! Plein is voor alle leerlingen uit het VMBO en de onderbouw van HAVO/VWO. Hier kunnen zij niet alleen boeken en tijdschriften lezen, maar is er ook ruimschoots informatie te vinden voor spreekbeurten en werkstukken. Voor jongeren die moeite hebben met lezen of met het kiezen van een leuk en leesbaar boek, is dit dé plek waar zij iets van hun gading kunnen vinden. Op woensdag 17 februari 2010 hebben twee spelers van SC-Heerenveen, Roy Beerens en Goran Popov, wethouder Coby van der Laan en leerlingen van OSG Sevenwolden het gloednieuwe 4You! Plein in de Heerenveense bieb geopend. Dit 4You! Plein is het eerste in zijn soort in Fryslân.



Week van de mediawijsheid

Eind november vond voor de eerste keer de Week van de Mediawijsheid plaats in bibliotheekland. Tijdens deze week waren er in de bibliotheken Heerenveen, Joure en Lemmer helpdesk's ingericht die onder andere door 11 maatschappelijke stagiaires werden bemand. Het publiek maakte gretig gebruik van dit aanbod door zich met behulp van de stagiaires te begeven op Facebook of Hyves. Daarnaast liet de bibliotheek zien wat zij zoal te bieden heeft op het gebied van mediawijsheid. Daarbij ging het om gamen, Hyves/Facebook, publiceren op het internet, MSN/Twitter, Skype en mobiele telefonie.

Biebsearch - De bibliotheek op school

De bibliotheek wacht niet langer tot jongeren naar de bibliotheek komen, maar zoekt ze in plaats daarvan actief op in de omgeving waar ze in schoolverband het meest vertoeven: de elektronische leeromgeving (ELO). Hierdoor krijgen leerlingen in één omgeving toegang tot zowel het lesmateriaal van hun onderwijsinstelling als informatie van de bibliotheek. OSG Sevenwolden – Fedde Schurerplein - is de eerste school in Fryslân waar Biebsearch als pilot start. De bibliotheek brengt haar diensten in de digitale leeromgeving van de scholieren en biedt ondersteuning bij thema's als mediawijsheid en informatievaardigheden.

Taalkr8dag

Tijdens de taalkr8dag op het VMBO plein OSG Sevenwolden zijn door de bibliotheek workshops verzorgd op het terrein van mediawijsheid. Onder meer het maken van een weblog en 'Ben jij je eigen databaas?'.

Roefeldag

Jantje Beton wil dat alle kinderen in Nederland de kans krijgen zich op een goede en speelse manier te ontwikkelen. De Jantje Beton Roefeldag biedt kinderen tal van positieve ervaringen die stimulerend zijn voor hun latere beroepskeuze. Het is een landelijke activiteit die echter op lokaal niveau wordt georganiseerd door Roefelcomités. Tijdens de Roefeldag (juni 2010) hebben er 3 x 5 kinderen van groep 8 van verschillende basisscholen in de gemeente Heerenveen in de bibliotheek van Heerenveen geroefeld.

**JANTJE
BETON**



Maatschappelijke stages

Vanaf schooljaar 2011-2012 is de maatschappelijke stage verplicht voor alle middelbare scholieren. De maatschappelijke stage houdt in dat jongeren vrijwilligerswerk doen tijdens hun middelbare schoolperiode. Dat is goed voor anderen en voor hun persoonlijke ontwikkeling. Veel scholen hebben maatschappelijke stage al opgenomen in het onderwijsprogramma, zo ook de voortgezet onderwijs scholen in Heerenveen, Joure en Lemmer. In 2010 hebben zo'n 25 scholieren hun maatschappelijke stage in de bibliotheken van Heerenveen, Joure en Lemmer uitgevoerd. Ze hebben voorgelezen, gamewedstrijden en filmmiddagen georganiseerd.

1.2.5 Relatie met Bibliotheekservice Fryslân

Door Bibliotheekservice Fryslân worden met provinciale middelen de volgende facilitaire diensten om-niet geleverd aan de Basisbibliotheken:

- financiële en salarisadministratie; financiële planning en control
- contributieadministratie
- de bibliotheekautomatisering, het huidige Bicat-systeem (bibliotheken betalen alleen voor de lokale hardware) inclusief bijhouden centrale catalogus
- het provinciale transport: elke openingsdag van elke vestiging
- mediaverwerking: de bestelde media worden uitleenkbaar gemaakt
- via het Kenniscentrum ondersteuning op diverse terreinen: HRM, kwaliteitszorg, scholing, marketing, innovatie, communicatie en onderzoek, productontwikkeling Friese taal en cultuur
- uitvoering van projecten

Daarnaast biedt Bibliotheekservice Fryslân facilitaire producten aan tegen kostprijs: de huurcollecties, onderhoudscontracten voor ICT, etc. Bibliotheken zijn voor de dienstverlening aan hun klanten afhankelijk van een goede ondersteuning door deze serviceorganisatie. Om de afstemming te waarborgen vormen de clusterdirecteuren het bestuur van Bibliotheekservice Fryslân, onder leiding van een onafhankelijk voorzitter.

Bibliotheekservice Fryslân ontvangt jaarlijks ca. 3 miljoen euro subsidie van Provincie Fryslân om de Friese bibliotheken te faciliteren.

1.3 Jaarverslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) van Stichting Bibliotheken Súd Fryslân brengt verslag uit van haar werkzaamheden in het afgelopen boekjaar.

De uitgangspunten van cultural governance zijn adequaat toezicht en een gedegen externe- en interne verantwoording. De RvT vindt deze uitgangspunten belangrijk, niet alleen vanwege eigen professionele beweegredenen maar ook omdat de subsidiegevers steeds vaker kijken naar de kwaliteit van de bestuurlijke organisatie. Cultural governance draagt bij aan de financiële weerbaarheid van de bibliotheek. In tijden van recessie is een bestuurlijke organisatie die op orde is een belangrijke voorwaarde om problemen op tijd te herkennen en het hoofd te bieden. Naast vraagstukken rondom samenstelling en profiel, gaat het bij cultural governance ook om heldere verantwoordelijkheden en taakafbakening van de RvT.

In 2010 zijn dan ook verdere stappen ondernomen om de bestuurlijke transparantie en informatievoorziening te verbeteren. Er is extra aandacht gegeven aan de benodigde informatie voor de RvT om de toezichthoudende taak goed te kunnen uitoefenen en daarvoor verantwoordelijkheid te kunnen dragen. Zo zijn de managementrapportages verbeterd, is er een treasury statuut vastgesteld en is de administratieve organisatie/interne controle beschreven. Het verbeteringstraject rond de dienstverleningsovereenkomsten is in gang gezet en zal in 2011 zijn beslag moeten krijgen. In 2010 is een auditcommissie ingesteld die bestaat uit

twee leden van de RvT en de directeur/ bestuurder. Deze commissie bespreekt de jaarrekening en het accountantsverslag diepgaander met de accountant waarna bespreking, goedkeuring en vaststelling kan plaatsvinden in de voltallige RvT. Deze werkwijze is succesvol gebleken en zal in 2011 worden voortgezet.

Verder zijn de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- Goedkeuring van de jaarrekening 2009, het jaarverslag 2009 en de begroting 2011
- Hoe om te gaan met aangekondigde bezuinigingen
- Bewaking van geplande werkzaamheden volgens het beleidsplan 'Súd op koers'
- Personeelsbeleid: leeftijdsfasenbewust personeelsbeleid en personeelsopbouw met het oog op de toekomst
- Uitkomsten van het klantenonderzoek
- Benchmark
- Landelijke en provinciale ontwikkelingen
- De gang van zaken bij Bibliotheekservice Fryslân (BSF)
- Deelname aan discussies rondom het onderzoek naar positionering van de BSF en de uitkomsten daar van
- De toekomstige ontwikkelingen van BSF en mogelijke consequenties voor Bibliotheken Súd Fryslân
- De RvT heeft in november 2010 overleg gevoerd met de ondernemingsraad.

Samenstelling Raad van Toezicht (RvT)

De heer M. van der Molen, voorzitter (Joure)

Functies: Docent Hogeschool en zelfstandig organisatie adviseur
Nevenfuncties: voorzitter museum Joure
Eerste benoeming: 2004
Einde tweede termijn: 01-12-2012

De heer G. Meinema, secretaris (Lemmer)

Voormalige functies: Kantoorbeheerder, kredietadviseur en adjunct-directeur Rabobank
Nevenfuncties: voorzitter Lyaemer Wonen (woningcorporatie)
Eerste benoeming: 2004
Einde tweede termijn: 01-12-2011

De heer R. Veldhuis, lid (Joure)

Functies: Docent/onderzoeker burgerschapseducatie en burgerparticipatie;
redactielid Journal of Social Science Education
Nevenfuncties: lid bestuur RSG Magister Alvinus (Sneek) en lid bestuur Vrienden van
het Noord Nederlands Orkest
Eerste benoeming: 2006
Einde tweede termijn: 01-12-2013

Mevrouw C.M.E. Ruiter, lid (Oudehorne)

Voormalige Functies: Manager Planning & Control en Controller bij zorginstellingen
en gemeenten.
Nevenfuncties: Vicevoorzitter Participatieraad Heerenveen, Lid rekenkamercommissie
Noordoost Fryslân en Lid Raad van Toezicht OSG Sevenwolden Heerenveen.
Eerste benoeming: 2005
Einde tweede termijn: 01-12-2012

Mevrouw H.H.G. Huizenga, lid (Heerenveen)

Voormalige Functies: Hoofd Onderwijs en Kwaliteit van een Scholengemeenschap voor
voortgezet onderwijs (OSG Sevenwolden in Heerenveen);
Nevenfuncties: Lid van de Bestuurscommissie van het Openbaar Scholennetwerk
'De Basis' te Heerenveen (1999-2009), diverse bestuurlijke politiek/
bestuurlijke functies.
Eerste benoeming: 2008
Einde eerste termijn: 01-12-2010

Mevrouw S. Atsma is directeur/bestuurder van de stichting. Zij legt verantwoordelijkheid af aan de Raad van Toezicht.

Vergaderingen RvT

De RvT heeft in 2010 zeven maal vergaderd waarvan één keer zonder de directeur/ bestuurder. In deze specifiek jaarlijks terugkerende vergadering heeft de RvT de beoordeling van de directeur besproken en het eigen functioneren geëvalueerd. De leden van de RvT hebben kennis en ervaring op de terreinen financieel, bedrijfseconomisch, personeel en organisatie, kwaliteitszorg en communicatie. Zij hebben de directeur individueel van advies gediend bij specifieke vragen op de terreinen waar zij deskundig op zijn.

De leden maken deel uit van lokale netwerken op het ondernemende en politiek bestuurlijke vlak in onze drie gemeenten. In december is het rooster van aftreden besproken. Eind december is, op zijn verzoek, afscheid genomen van de heer Meinema. Er zijn twee nieuwe leden benoemd die per 1 januari 2011 toetreden tot de RvT. Het zijn de heren D. Hylkema uit Sint Nicolaasga en J. Westerik uit Heerenveen.

Resultaten in relatie tot de beleidsvoornemens

In het Jaarverslag doet de directeur/ bestuurder op hoofdlijnen verslag van de uitgevoerde werkzaamheden in relatie tot de beleidsvoornemens. De acties uit het meerjarenbeleidplan 'Súd op koers 2010 – 2013' zijn vertaald naar het jaarwerkplan 2010. Het jaarwerkplan is voor 90% gerealiseerd. De invoering van het nieuwe systeem voor competentie management is uitgesteld naar 2011.

Décharge

De directeur/bestuurder heeft een inhoudelijk- en financieel jaarverslag voorgelegd over het gevoerde beleid in 2010. De jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants BV.

De verklaring van Deloitte Accountants BV maakt deel uit van de jaarrekening. In overeenstemming met de bepalingen van artikel 20 van de statuten hebben wij de door de directeur/bestuurder opgemaakte jaarrekening goedgekeurd en aan de directeur/bestuurder kwijting en décharge verleend voor het gevoerde beleid.

De Raad van Toezicht dankt alle medewerkers zeer voor hun inzet.

*Heerenveen, vastgesteld en ondertekend
d.d. 28 maart 2011*



De heer M. van der Molen, voorzitter



De heer R. Veldhuis, secretaris



1.4 Over de jaarrekening

1.4.1 Resultaat

Het exploitatieresultaat (resultaat voor dotaties, onttrekkingen en toevoegingen reserves) van Stichting Bibliotheken Súd Fryslân is in totaal € 112.787 (resultaat 2009 € 58.238). De vestigingen sluiten met de volgende resultaten:

- Heerenveen € 34.238
(resultaat 2009 - € 30.496)
- Skarsterlân € 29.466
(resultaat 2009 € 32.013)
- Lemsterland € 49.083
(resultaat 2009 € 56.721)
- Bedrijfsonderdeel overhead € 0
(resultaat 2009 € 0)

Alle bibliotheken sluiten met een positief resultaat.

Toelichting

In de begroting 2010 was een negatief resultaat voorzien van € 20.000 euro. Dat er een positief resultaat is behaald, is onder meer dankzij efficiënter werken en een terughoudend beleid betreffende inzet extra uren personeel en vervanging van apparatuur. Vooruitlopend op de bezuinigingen die in 2011 merkbaar zijn, is het verstandig vroegtijdig de tering naar de nering te zetten. Bibliotheken Súd Fryslân kweekt zo reserves om de komende jaren met minder middelen de kwaliteit van het bibliotheekwerk te behouden en

risico's op te vangen. Daarnaast is er 'met beleid' bezuinigd op de collectie en media. Een en ander is gecommuniceerd met de medewerkers en heeft geleid tot bewuster omgaan met kosten en beperkter inzetten van medewerkers in meer en extra uren. Deze kostenbeheersing is passend in deze tijd waarin financieel manoeuvreren geboden is.

Een voorzichtig en terughoudend financieel beleid is door de wethouders van onze drie gemeenten als realistisch en juist aangemerkt. Tijdig anticiperen is noodzakelijk om op langere termijn de bibliotheekvoorziening voor de burgers op peil te houden en de werkgelegenheid in de bibliotheken te behouden. In 2011 bezuinigt Gemeente Heerenveen € 27.000 en Gemeente Skarsterlân € 19.985. Deze bezuinigingen zullen de komende drie jaar oplopen naar respectievelijk € 90.000 en € 54.959. Voor 2011 zijn verdere bezuinigingen aangekondigd in Skarsterlân en Lemsterland. Provincie Fryslân zal in 2012 een bezuiniging opleggen aan de BSF die ook gevolgen zal hebben voor Bibliotheken Súd Fryslân. Er zal dan ook krachtig ingezet moeten worden op het werven van nieuwe betalende leden en op ontwikkeling van vernieuwende activiteiten tegen betaling. Een gedetailleerde toelichting op de exploitatierekening en de balans is opgenomen in het onderdeel Jaarrekening. Enkele specifieke baten en lasten worden hieronder beschreven.

1.4.2 Baten en lasten

Baten

De subsidies zijn toegekend voor het in stand houden van bibliotheken in zes vestigingen en het uitvoeren van de activiteiten uit het beleidsplan. Conform de prijsindexering is in 2010 rekening gehouden met een verhoging van 1% voor de materiële component en 1% voor de looncomponent. In Lemsterland is de nullijn gehanteerd.

Er is een toename in de opbrengsten van € 25.000 uit specifieke dienstverlening. Het gaat hierbij om de niet begrote, maar wel gerealiseerde opbrengst uit detachering (€ 12.000). Deze post is niet begroot vanwege het niet-structurele karakter van detachering. De afgelopen drie jaren hebben laten zien dat, alhoewel niet structureel, er wel sprake is van een jaarlijks terugkerende opbrengstenstroom. Detachering van medewerkers bij de BSF was in 2010 al minder in vergelijking tot vorige jaren en zal nog meer afnemen omdat er minder projectsubsidies worden toegekend. De opbrengsten uit dienstverlening aan scholen is afgenomen in vergelijking tot vorig jaar. Daar tegenover staat dat de opbrengst uit verhuur is toegenomen. Dit komt voor rekening van Bibliotheek Lemmer. Op dit moment zijn bovenstaande opbrengsten niet structureel genoeg om in de begroting op te nemen. De verwachting is dat ze zullen stagneren of afnemen doordat overheidsbezuinigingen ook de afnemende partijen zullen raken.

Lasten

Over 2008 zijn de kosten van leenrecht over verlengingen voor het eerst in rekening gebracht door Stichting Leenrecht. De Vereniging Openbare Bibliotheken (VOB) heeft de Stichting Leenrecht voor de rechter gedaagd omdat zij het hier niet mee eens is. In 2010 is er uitspraak in deze kwestie gedaan die de bibliotheken in het gelijk stelden.

Vervolgens is er hoger beroep aangetekend door Stichting Leenrecht. De uitspraak hiervan is op het moment van het opstellen van de jaarrekening nog niet ontvangen. Inmiddels is er wel een factuur over 2010. Voorzichtigheidshalve is ervoor gekozen om deze kosten opnieuw op te nemen als verplichting wat leidt tot een last van € 8.062. Daarmee komt het totaal van de schuld leenrecht verlengingen op € 46.436.



1.4.3 Eigen vermogen, investeringen, leningen en onderhoud

Eigen vermogen

Na resultaatbestemming bedraagt het totale Eigen vermogen van de Stichting € 510.968 (2009 € 398.181).

Eigen vermogen vestigingen per gemeente

Gemeente	2010	2009
Heerenveen	€ 183.179	€ 148.941
Skarsterlân	€ 175.400	€ 145.934
Lemsterland	€ 152.389	€ 103.306

De omvang van het eigen vermogen uitgedrukt in een percentage van het balanstotaal, oftewel de solvabiliteit bedraagt 29%. De liquiditeitspositie van Bibliotheken Súd Fryslân is goed. Het werkkapitaal bedraagt ultimo 2010 € 145.090. Het is ten opzichte van 2009 met circa € 35.000 toegenomen. De algemene reserve is toegenomen met € 138.677. De bestemmingsreserves zijn gedaald met € 25.390. De bestemmingsreserve voor huisvesting Lemmer blijft gehandhaafd, alsmede de reserve voor inventaris/ automatisering in Skarsterlân. Het is gezien de huidige situatie passend om de algemene reserve op peil te brengen voor eventuele frictiekosten en het oplopende onderhoud van gebouw Bibliotheek Heerenveen.

Investeringen

In Cluster Súd behoort de begroting jaarlijks voor 1 mei bij de gemeenten te worden ingediend. Dit is een te vroeg tijdstip om alle benodigde investeringen te kunnen overzien. Gaandeweg het jaar worden er dan nog aanvullende investeringsbesluiten

genomen. Dit maakt dat er in de begroting bedragen staan die afwijken van hetgeen is gerealiseerd. In 2010 is er in totaal voor € 93.584 geïnvesteerd. Dit is € 27.584 hoger dan begroot.

De investeringen van Bibliotheek Heerenveen bedroegen in totaal € 65.878. Dit bedrag is 25.878 hoger dan begroot. De reden is de investering in de inrichting van Bibliotheek Jubbega (48.321) in De Kompenije. Het voornemen was om hiervoor een lening te nemen. Bij nader inzien was dit niet nodig omdat er voldoende eigen middelen beschikbaar waren om dit te bekostigen. Daarnaast moest er onvoorzien een nieuwe snijmachine worden aangeschaft voor de boekbinderij (€ 5.100). Vanwege storingsgevoeligheid zijn alle publiekspc's in Bibliotheek Heerenveen vervangen (€ 12.450). De oude publiekspc's zijn nagekeken en hebben een nieuwe bestemming gekregen op de werkplekken van medewerkers, zodat ook daar een upgrading plaatsvond.

In Bibliotheek Lemmer is voor € 7.804 nieuwe verlichting aangeschaft en zijn ook publiekspc's vervangen (€ 6.780).

In Skarsterlân zijn kasten en panelen aangeschaft voor het YAB (Young Adult Books) voor een bedrag van € 4.071. Eveneens zijn in Bibliotheek Joure de oude publiekspc's vervangen voor Thin clients voor een bedrag van € 9.051. Het opknappen van Bibliotheek Sint Nicolaasga heeft € 3.000 gekost en is ten laste gebracht van de exploitatie. Dit bedrag was de helft minder dan begroot. De reden is dat de woningstichting € 3.000 voor eigen rekening nam.

Leningen

Er zijn in 2010 geen nieuwe leningen afgesloten. De reguliere aflossingen van de al bestaande leningen zorgen voor een verlaging van de langlopende schulden met € 94.696. Op basis van een meerjarige liquiditeitsplanning is in 2010 bekeken of er vervroegde aflossingen gedaan kunnen worden. Dit heeft er toe geleid dat de volgende stappen zijn genomen:

- Vervroegde aflossing van 10% op de leningen bij de Frieslandbank (€ 66.720);
- Afsluiten van een lager rentepercentage (3,75%) vooruitlopend op de renteherziening per 15 juli 2011 op de lening bij de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG). Het huidige rentepercentage is 7%.
- Het voornemen om de lening bij de ING-bank (€ 136.769) per 1 januari 2011 af te lossen.

In 2010 is het treasury-statuuut vastgesteld zodat er regels zijn rond geldbeheer en het uitzetten van middelen en spreiden van renterisico's bij financiering.

Onderhoud

De bibliotheken in alle zes vestigingen voldoen aan actuele eisen qua onderhoud, uitstraling en functionaliteit. Voor Bibliotheek Heerenveen is in 2009 een nieuw onderhoudsplan opgesteld. In dit plan is aangegeven dat Bibliotheken Súd Fryslân rond 2018 voor hoge onderhoudskosten komt te staan. Dit betekent dat de hiervoor benodigde middelen tijdig gereserveerd moeten worden. Een en ander zal afhankelijk zijn van de plannen van Gemeente Heerenveen rond het Burgemeester Kuperusplein. Op dit moment worden daar besprekingen over gevoerd waarbij ook de positie van de bibliotheek in ogenschouw wordt genomen. Bij nader inzien is voor Bibliotheek Lemmer geen onderhoudsplan opgesteld. De bestemmingsreserve is voldoende om de jaarlijkse kosten van onderhoud te dekken. In 2010/2011 is de buitengevel geschilderd en is het plaatwerk vervangen.



1.5 Vooruitblik

Nederland bevindt zich in een periode van recessie. Op dit ogenblik spelen de aangekondigde bezuinigingen van gemeenten en provincie een grote rol in de discussies over de toekomst van de bibliotheken. Welke impact hebben bezuinigingen op de kwaliteit van dienstverlening en het behoud van kleinere vestigingen op het platteland? Hebben bibliotheken nog financiële mogelijkheden om te kunnen innoveren? Met name dat laatste zal noodzakelijk zijn om de bibliotheek die voorziening te laten zijn die nodig is in de toekomstige digitale maatschappij. Op dit moment is het nog niet mogelijk om een heldere visie op de toekomst van de bibliotheek te formuleren omdat mogelijke gevolgen van ontwikkelingen zoals e-books en sociale media onbekend zijn. In ieder geval zullen de komende tien jaar het papieren boek en het e-book naast elkaar blijven bestaan. Voor ons zal de uitdaging zijn om samen met de andere bibliotheken de veranderingen tegemoet te treden als ambassadeurs van het lezen, in welke vorm dit lezen dan ook zal zijn.

Voor de komende drie jaar is er een meerjarenbegroting gemaakt om de financiële gevolgen van verwachte gebeurtenissen inzichtelijk te maken als middel om het beleid te kunnen onderbouwen. In deze begroting zijn de te verwachten subsidiebedragen over drie jaren ingevuld en de bezuinigingen doorberekend in de posten personeelskosten, collectie en media.

Er wordt een sluitende meerjarenbegroting gepresenteerd. Met andere woorden de verkregen middelen zullen geheel ingezet worden ten behoeve van het bibliotheekwerk. Er vindt geen vermogensvorming plaats. Wel worden de benodigde voorzieningen en reserves aangehouden en, waar nodig, opgebouwd om risico's op te kunnen vangen.

Zoals:

- Reeds aangekondigde en verdere bezuinigingen. Op dit moment zijn nog niet alle gemeentelijke bezuinigingen bekend voor de komende drie jaren. De vernieuwingsgelden (€ 1,14 per inwoner van gemeenten beneden 30.000 inwoners) worden uitgekeerd t/m 2012). De hoogte van de provinciale bezuinigingen die de BSF treffen zijn nog niet bekend. Zeker is dat ook deze bezuinigingen Bibliotheken Súd Fryslân zullen treffen in die zin dat wij meer diensten zelf zullen moeten inkopen.
- Ledenaantallen. Het ledenaantal is redelijk stabiel tot licht dalend als het gaat om betalende volwassen leden. Er zullen acties ondernomen moeten worden om nieuwe (betalende) leden te werven. Bij afzegging van lidmaatschap wordt actie ondernomen om de redenen te achterhalen.
- Om de dienstverlening aan klanten op een hoog peil te houden zal geïnvesteerd moeten worden in ICT-voorzieningen en in de digitale bibliotheek. Daarnaast is het van belang om onze fysieke bibliotheken zo aantrekkelijk mogelijk in te richten volgens retailprincipes (winkelformules). Om deze ingrijpende, noodzakelijke vernieuwingen te kunnen implementeren is het belangrijk om middelen hiervoor vrij te spelen. Het niet kunnen meedoen aan deze vernieuwingen als gevolg van te weinig middelen betekent dat Bibliotheken Súd Fryslân op termijn niet gecertificeerd kan blijven. Daarmee lopen wij het risico om niet meer deel uit te maken van de bibliotheekbranche met als gevolg uitsluiting van landelijke innovatiesubsidies.

- Mogelijke opschaling van de BSF en op termijn van de Friese basisbibliotheken zal gevolgen hebben voor Bibliotheken Súd Fryslân.
- In 2013 zal de herindeling van gemeenten vorm krijgen. Gemeenten Skarsterlân en Lemsterland gaan samen met Gaasterlân-Sleat. Gemeente Heerenveen blijft waarschijnlijk zelfstandig met enige gebiedsuitbreiding (Boarnsterhim). Wat de betekenis zal zijn voor financiering Bibliotheken Súd Fryslân is nu niet in te schatten.

Als alle gegevens (bezuinigingen gemeenten/provincie) bekend zijn zal in 2011 op basis van een risico-analyse bepaald worden welke reserves en/of voorzieningen noodzakelijk zijn om de risico's van de instelling te kunnen dekken in de komende jaren.

Bibliotheken Súd Fryslân zal de ingezette koers van kostenbeheersing- en reductie alsmede ontwikkeling van nieuwe activiteiten/specifieke dienstverlening voortzetten. Onze toekomst zal inhoudelijk worden bepaald door de voornemens in het beleidplan 'Súd op koers', het beleidsplan van het Fries Bibliotheken Netwerk 2009 – 2012 en het provinciale marketingplan (2008). De landelijke ontwikkelingen die tenderen naar meer centrale regie en de door de leden van de VOB vastgestelde 'Agenda van de toekomst' zullen ook van invloed zijn op de uitvoering daarvan. De gemeentelijke vernieuwingsgelden blijven tot en met 2012 een vast onderdeel van de bibliotheekbegroting. Dit maakt het mogelijk om lokaal specifiek beleid te ontwikkelen.

Voor de komende jaren wil Bibliotheken Súd Fryslân het succesvolle jeugdbeleid verder uitbouwen en nog verdere invulling geven aan het partnership van scholen. Vooral de participatie in brede scholen, verdere ontwikkeling van schoolmediatheken en

deelname in combinatiefuncties zal aandacht vragen. Ook ten aanzien van Mediawijsheid in het basis- en voortgezet onderwijs investeert Súd in de ontwikkeling van kennis en ervaring van medewerkers om een adequaat aanbod te kunnen doen. In 2011 zullen we de pilot van het project Biebsearch evalueren en andere scholen interesseren voor deelname.

Daarnaast is het van belang nieuwe (betalende) leden aantrekken. De vele activiteiten die de bibliotheken organiseren werpen hun vruchten af door een toename van het aantal bezoekers. De bibliotheek als inspiratiebron en wegwijzer krijgt daardoor steeds meer vorm. De kunst zal zijn om bezoekers te bewegen om lid te worden van de bibliotheek. Daarnaast voorzien onze abonnementsvormen op maat in een behoefte en de dienstverlening (selfservice, attendering en persoonlijke benadering) sluit steeds beter aan bij de specifieke wensen van klanten.



Voor nieuw beleid is op dit moment geen extra geld beschikbaar. Onze ambities zijn er niet minder om. Nieuw beleid zal gefinancierd moeten worden door bestaande producten en/of diensten af te stoten onder het motto "oud voor nieuw" of door andere bronnen van inkomsten aan te boren. In 2011 zal er verder ingezet worden op de ontwikkeling van nieuwe producten en diensten (zo mogelijk tegen betaling). Creatief ondernemerschap en samenwerking met lokale partners en collega-bibliotheken staan daarbij centraal.

2. Jaarrekening 2010

BALANS PER 31 DECEMBER 2010 STICHTING BIBLIOTHEKEN SUD FRYSLÂN

Bedragen in Euro

ACTIVA	31-12-2010	31-12-2009
<i>(na resultaatbestemming)</i>		
Materiële vaste activa	1.112.800	1.159.452
Vlottende activa		
Vorderingen	65.141	210.509
Liquide middelen	585.332	423.039
	650.473	633.548
Totaal	1.763.273	1.793.000

PASSIVA	31-12-2010	31-12-2009
<i>(na resultaatbestemming)</i>		
Eigen vermogen		
Reserves	510.968	398.181
	510.968	398.181
Vorzieningen	98.141	67.875
Langlopende schulden		
Geldleningen o/g	648.281	802.917
Kortlopende schulden	505.883	524.027
Totaal	1.763.273	1.793.000

EXPLOITATIEREKENING 2010 STICHTING BIBLIOTHEKEN SUD FRYSLÂN

Bedragen in Euro

BATEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Subsidies			
Exploitatiesubsidie gemeente	1.873.998	1.911.755	1.848.817
Doelsubsidies	13.283	4.660	101.857
	1.887.281	1.916.415	1.950.674
Opbrengsten	501.921	495.640	491.991
Specifieke dienstverlening	95.229	70.625	103.371
Diverse baten	20.991	19.990	34.231
Totaal	2.505.422	2.502.670	2.580.267

LASTEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Bestuur en organisatie	52.610	50.150	71.998
Huisvesting	465.689	433.990	470.653
Personeel	1.263.215	1.336.880	1.210.637
Administratie	36.631	39.200	42.233
Transport	0	0	0
Automatisering	53.393	57.160	54.380
Collectie & media	463.168	502.610	495.103
Specifieke kosten	50.047	93.000	166.207
Diverse kosten	7.882	10.070	10.818
Totaal	2.392.635	2.523.060	2.522.029
Bedrijfsresultaat	112.787	-20.390	58.238
Resultaat verslagjaar	112.787	-20.390	58.238

RESULTAATBESTEMMING 2010

Bedragen in Euro

	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Resultaatbestemming			
Heerenveen			
Onttrekking/toevoeging algemene reserve	59.628		6.625
Onttrekking/toevoeging dekkingsreserve afschrijvingen	-25.390	-25.390	-25.390
Onttrekking/toevoeging reserve media buitendorpen			-4.154
Onttrekking/toevoeging reserve schoolmediatheek			-7.577
	34.238	-25.390	-30.496
Lemsterland			
Onttrekking/toevoeging algemene reserve	49.083		56.721
Onttrekking/toevoeging reserve huisvesting		5.000	
	49.083	5.000	56.721
Skarsterlân			
Onttrekking/toevoeging algemene reserve	29.466		32.013
Onttrekking/toevoeging reserve media			
Onttrekking/toevoeging reserve mobiliteit			
	29.466	0	32.013
Overhead			
Onttrekking/toevoeging reserve scholing			
Totaal Overhead	0	0	0
Totaal bibliotheken Sud Fryslân	112.787	-20.390	58.238

Heerenveen

De toevoeging aan de algemene reserve betreft een gedeelte van het exploitatieresultaat.

De onttrekking aan de dekkingsreserve afschrijvingen betreft de afschrijving van de investering uit 2004 en 2007 voor respectievelijk 4.200 en 21.190.

Lemsterland

De toevoeging aan de algemene reserve betreft het exploitatieresultaat.

Skarsterlân

De toevoeging aan de algemene reserve betreft het exploitatieresultaat.

STAAT VAN HERKOMST EN BESTEDING VAN MIDDELEN PER 31 DECEMBER 2010

Bedragen in Euro

	31-12-2010	31-12-2009
<u>Staat van herkomst en bestedingen</u>		
<i>Bedrijfsactiviteiten:</i>		
Onttrekkingen aan reserves	-25.390	-37.121
Dotaties aan reserves	<u>138.177</u>	<u>95.359</u>
Bedrijfsresultaat	112.787	58.238
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	140.236	138.453
Onttrekkingen aan voorzieningen/vrijval	-668	0
Dotaties aan voorzieningen	30.934	31.028
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten:</i>	283.289	227.719
<i>Investerings / desinvesteringen:</i>		
Investerings in materiële vaste activa	-93.584	-47.585
Desinvesteringen van materiële vaste activa		
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</i>	-93.584	-47.585
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten:</i>		
Opgenomen langlopende schulden		
Aflossingen langlopende schulden	-154.636	-92.747
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten:</i>	-154.636	-92.747
<u>Totaal</u>	<u>35.069</u>	<u>87.387</u>
<u>Werkkapitaal</u>		
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie vorderingen	-145.368	66.030
Mutatie kortlopende schulden	18.144	-66.236
Mutatie liquide middelen	162.293	87.593
<u>Totaal</u>	<u>35.069</u>	<u>87.387</u>
Vaste activa	1.112.800	1.159.452
Eigen vermogen	510.968	398.181
Voorzieningen	98.141	67.875
Langlopende schulden	<u>648.281</u>	<u>802.917</u>
	<u>1.257.390</u>	<u>1.268.973</u>
Beschikbaar werkkapitaal	<u>144.590</u>	<u>109.521</u>
Hieruit blijkt dat het werkkapitaal is toegenomen met	<u>35.069</u>	<u>87.387</u>

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De jaarrekening is gebaseerd op Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisatie zonder winststreven". De waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorraden

De aanschaf van media wordt in één keer ten laste van de exploitatierekening gebracht met uitzondering van startcollecties.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de eventueel noodzakelijke geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Eigen vermogen

Algemene reserve/ egalisatierekening

Reserve waarin het resultaat na resultaatbestemming wordt gemuteerd. Het betreft in beginsel een vrije reserve, eventuele beperkingen kunnen zijn opgelegd door de subsidieverstrekker in de subsidievoorwaarden. Hiertoe wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

Bestemmingsreserve

Reserve waaraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven door het bestuur van de bibliotheek. Dotaties aan en onttrekkingen uit deze reserves vindt plaats door middel van resultaatbestemming. De beperkte doelstelling van de reserve wordt uiteengezet in de toelichting op de balans.

Bestemmingsfonds

Reserve waaraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven door derden. Dotaties aan en onttrekkingen uit deze reserves vindt plaats door middel via resultaatbestemming.

Vreemd vermogen

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen tegen:

- Verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs is in te schatten.
- Op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten.
- Kosten welke in een volgend boekjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong mede vindt in het boekjaar of in een voorafgaand boekjaar en de voorziening strekt tot een gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal boekjaren.

De voorzieningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden omvatten de binnen een jaar vervallende schulden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overlopende passiva

Overlopende passiva betreffen de vooruitbetaalde bedragen die ten gunste van de volgende periodes komen ofwel nog te betalen bedragen die aan de verstreken periode zijn toegerekend.

Personele beloningen

De stichting is aangesloten bij het pensioenfonds Openbare Bibliotheken. Dit is een bedrijfstakpensioenfonds. Op grond van het pensioenreglement zijn er geen andere verplichtingen jegens het pensioenfonds dan het storten van eventueel hogere toekomstige premies.

Bedragen in Euro

ACTIVA

Materiële vaste activa

Activa	Afschrijving	Aanschafwaarde	Boekwaarde 01-01-2010	Invest. 2010	Afschrijving 2010	Boekwaarde 31-12-2010
<i>Gebouwen</i>	2%-10%	1.777.380	795.700	0	55.600	740.100
<i>Inrichting/inventaris</i>	10%	640.325	309.692	65.303	70.464	304.531
<i>Automatisering</i>	20%	33.125	24.850	28.281	8.852	44.279
<i>Startcollectie</i>		53.150	29.210	0	5.320	23.890
Totaal		2.503.980	1.159.452	93.584	140.236	1.112.800

Afschrijvingskosten Gebouwen Heerenveen komen voor 4.200 ten laste van de dekkingsreserve afschrijvingen.

Afschrijvingskosten inrichting/inventaris Heerenveen komen voor 21.190 ten laste van de dekkingsreserve afschrijvingen

De afschrijving gebouwen en inrichting/inventaris worden onder de huisvestingskosten verantwoord, de afschrijving automatisering onder automatiseringskosten en de afschrijving startcollectie onder collectie en media.

Verzekerde waarde

De bezittingen zijn verzekerd op taxatiewaarde.

De bezittingen van de verschillende vestigingen zijn als volgt verzekerd:

Verzekerde waarde	inrichting/ inventaris			Bedrijfs		
	gebouw	inventaris	media	schade	computer	overig
Heerenveen	3.950.000	800.000	906.322	169.850	100.000	5.000
Jubbega		131.000	135.081	14.748	17.000	
Joure		456.425	443.500	37.437	72.000	
St. Nicolaasga		156.000	128.974	18.151	19.000	
Langweer		71.500	67.638	10.210	11.000	
Lemmer	750.000	290.000	254.171	45.378	40.000	5.000
Overhead						
Totaal	4.700.000	1.904.925	1.935.686	295.774	259.000	10.000

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2010
Stichting Bibliotheken Sud Fryslân

Bedragen in Euro

ACTIVA (vervolg)

Vlottende activa	31-12-2010	31-12-2009
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	23.016	42.488
Afrekening gemeentelijke bijdrage project Lemsterland		108.243
Afrekening pensioenfonds		345
Afrekening BTW 4e kwartaal	20.229	17.366
Nog te ontvangen bedragen	15.629	11.152
Vooruitbetaalde kosten	6.267	30.915
	65.141	210.509
<i>Liquide middelen</i>		
Telespaarrekening	475.000	200.000
Banken	103.889	209.966
Kassen bibliotheken	4.469	4.710
Gelden onderweg	1.974	8.363
	585.332	423.039
Totaal vlottende activa	650.473	633.548

Bedragen in Euro

PASSIVA

Eigen vermogen

Overzicht stichtingskapitaal/reserves

Eigen vermogen	Stand per 1-1-2010	Onttrekking	Toevoeging	Overboeking	31-12-2010
Algemene Reserve Heerenveen	37.481		59.628		97.109
Algemene Reserve Lemsterland	82.845		49.083		131.928
Algemene Reserve Skarsterlân	125.934		29.466		155.400
Totaal algemene reserve	246.260	0	138.177	0	384.437
<i>Bestemmingsreserves</i>					
- Dekkingsreserve afschrijvingen	111.460	25.390			86.070
- Inventaris/automatisering	0				0
Totaal Heerenveen	111.460	25.390	0	0	86.070
- Huisvesting Lemsterland	20.461				20.461
Totaal Lemsterland	20.461	0	0	0	20.461
- Inventaris/automatisering	20.000				20.000
Totaal Skarsterlân	20.000	0	0	0	20.000
- Mobiliteitsfonds	0				0
Totaal algemeen	0	0	0	0	0
Totaal bestemmingsreserves	151.921	25.390	0	0	126.531
TOTAAL	398.181	25.390	138.177	0	510.968

Voor de verklaring van de mutaties in de reserves zie de pagina resultaatbestemming in het jaarverslag.

Vreemd vermogen

Overzicht voorzieningen

	Stand per 1-1-2010	Onttrekking	Toevoeging	31-12-2010
- onderhoud gebouw Heerenveen	50.830		29.500	80.330
- voorziening uitgestelde beloningen	17.045	668	1.434	17.811
TOTAAL	67.875	668	30.934	98.141

Het opnemen van de verplichting uit hoofde van uitgestelde beloningen heeft in 2008 geleid tot een nieuwe voorziening.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2010
Stichting Bibliotheken Sud Fryslân

Bedragen in Euro

PASSIVA (vervolg)

Langlopende schulden

Overzicht geldleningen	Opname	Saldo per 31-12-2009	Aflossing	Saldo per 31-12-2010	Rente
<i>Geldlening verstrekt door</i>					
<i>Type lening, rente %, jaar van afsluiting</i>					
<i>Vervaldatum, oorspronkelijk bedrag</i>					
Friesland Bank					
Lineair, 5,5 %, 1989		145.294	55.756	89.538	7.801
Jaarlijkse aflossingen, 560.420					
Bank Nederlandse Gemeenten					
Lineair, 7,0 %, 1996		385.713	22.689	363.024	26.268
Jaarlijkse aflossingen, 680.670					
Friesland Bank					
Lineair, 5,4 %, 2004		76.500	36.000	40.500	3.685
Kwartaalaflossingen, 180.000					
Friesland Bank					
Lineair, 5,4 %, 2004		20.860	20.860	0	713
Kwartaalaflossingen, 117.000					
Friesland Bank					
Lineair, 5,4 %, 2005		29.250	10.800	18.450	1.446
Maandaflossingen, 54.000					
ING Bank					
Lineair, 6,5 %, 2001		145.300	8.531	136.769	9.098
Kwartaalaflossingen, 217.815					
totaal	0	802.917	154.636	648.281	49.011
Kortlopende aflossingsverplichtingen (< 1 jaar)		203.614			
Langlopende aflossingsverplichtingen (> 5 jaar)		249.579			

Kortlopende schulden

	31-12-2010	31-12-2009
Afrekening loonheffing/sociale lasten	31.731	17.818
Afrekening pensioenfonds	8.224	
Recht vakantietoeslag	44.731	42.074
Recht verlofuren	20.243	21.018
Totaal	104.929	80.910
Crediteuren	81.446	133.251
Vooruitontvangen contributie	224.922	225.082
Nog te betalen bedragen	67.852	66.346
Overige schulden en overlopende passiva	26.734	18.438
Totaal kortlopende schulden	505.883	524.027

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De belangrijkste niet uit de balans blijvende verplichtingen met een materieel financieel belang zijn:

Huurverplichtingen

Locatie: Jubbega De huurverplichting bedraagt in 2010 € 8.300 en loopt tot 1 november 2020.
 Locatie: Joure De huurverplichting bedraagt in 2010 € 124.081 voor onbepaalde tijd (opzegtermijn van 1jaar)
 Locatie: St. Nicolaasga De huurverplichting bedraagt in 2010 € 10.703 voor onbepaalde tijd.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2010
Stichting Bibliotheken Súd Fryslân

Bedragen in Euro

BATEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Subsidies	1.887.281	1.916.415	1.950.674
Door subsidievaststellingen anders dan begroot valt de gemeentelijke subsidie 29.134 lager uit.			
Bij het inboeken van de subsidies is uitgegaan van:			
		Begroting	Verschil
Heerenveen	beschikking 29/12/09 911.245	927.750	-16.505
Lemsterland	beschikking 20/01/10 272.529	278.230	-5.701
Skarsterlân	beschikking 27/11/09 689.871	705.775	-15.904
Totaal	1.873.645	1.911.755	-38.110
De subsidies zijn door de Gemeenten lager vastgesteld dan aanvankelijk is aangevraagd in mei 2009.			
De gemeenten hanteren nl. een andere berekeningswijze van de indexering waardoor er een afwijking is van het aangevraagde bedrag. Gemeente Lemsterland heeft geen indexering toegepast in 2010.			
Het resterende verschil is te verklaren door de afrekening subsidie Heerenveen 2009 (353) en Friese subsidie.			
Opbrengsten	501.921	495.640	491.991
De opbrengsten zijn 6.000 hoger dan begroot omdat er meer afgeschreven media zijn verkocht.			
Specifieke dienstverlening	95.229	70.625	103.371
De opbrengsten uit specifieke dienstverlening zijn 25.000 toegenomen.			
De belangrijkste oorzaak is de opbrengst uit detachering van personeelsleden aan projecten van Bibliotheek-service Fryslân (12.000). Daarnaast was een medewerker werkzaam in cluster SúdWest (4.000).			
De dienstverlening aan scholen en bedrijven is met 5.000 afgenomen. Er zijn extra opbrengsten uit verhuur (5.000) van de cursusruimte in Lemmer.			
Diverse baten	20.991	19.990	34.231
De opbrengsten uit diverse baten zijn nagenoeg conform begroting.			
Over het boekjaar 2010 is 9.658 aan rente ontvangen tegenover 7.323 in 2009.			
De niet begrote opbrengsten uit koffieapparaat voor publiek zijn 4.000. Dit bedrag compenseert de lagere opbrengsten uit rente, sponsoring en diverse baten .			
TOTALE BATEN	2.505.422	2.502.670	2.580.267

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2010
Stichting Bibliotheken Sud Fryslân

LASTEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
--------	--------------	----------------	--------------

Bestuur en organisatie	52.610	50.150	71.998
-------------------------------	--------	--------	--------

De **bestuur en organisatiekosten** zijn nagenoeg conform begroting.
Er is 8.000 minder besteed aan **promotie, publiciteit** en **representatie**.
Deze kosten houden verband met de baten uit diverse dienstverlening welke eveneens zijn afgenomen.
Aan de niet begrote post **onderzoek betreffende organisatie** is 4.000 uitgegeven. Deze kosten zijn gemaakt voor het klanttevredenheidsonderzoek en het medewerkersonderzoek.
De contributies (4.000) en accountantskosten (2.000) zijn te laag begroot.

Huisvesting	465.689	433.990	470.653
--------------------	---------	---------	---------

De **huisvestingskosten** zijn 32.000 overbested.
De **huur van gebouwen valt** 11.000 hoger uit. Dit wordt veroorzaakt door het nieuwe huurbedrag voor Bibliotheek Jubbega (8.000). Hier staat ook een subsidie van hetzelfde bedrag tegenover.
Er is over 2010 43.166 aan hypotheculaire rente betaald tegenover 46.450 in 2009.
De post **dotatie gebouwen** is 21.500 hoger, vanwege het onderhoudsplan van Bibliotheek Heerenveen.
Het is noodzakelijk om voor groot onderhoud op langere termijn extra geld te reserveren.
De post **kleine inventarisaankopen** is 7.000 hoger door de aanschaf van printers en nieuwe lenerspassen.
De **energiekosten** zijn 8.000 lager als gevolg van een gunstige afrekening in Heerenveen.

Personeel			
Lonen en salarissen	891.787	912.310	893.482
Sociale lasten	124.633	136.880	118.045
Pensioenlasten	152.115	150.540	125.279
Overige personeelskosten	94.680	137.150	73.831
	1.263.215	1.336.880	1.210.637

De **personeelskosten** zijn ruim 73.000 onderbested.
Door ziekteverzuim in 2010 is 32.000 aan ziekgelden ontvangen.
Hiermee is de benodigde vervanging betaald die bij **salaris extra uren, regulier uitzendwerk** en **bijzonder personeel** is verantwoord.
De post studiekosten en deskundigheidsbevordering is 10.000 onderbested.
De daling van de personeelskosten is daarnaast vooral het gevolg van het in de tweede helft van 2009 ingevoerde beleid om terughoudend om te gaan met meer en extra uren en het opheffen van boventaligheid.

Formatie-overzicht (inclusief ldbaner)	<i>Werkelijk 2010 (gemiddeld)</i>	<i>Begroting 2010</i>
Heerenveen	445,39	463,70
Jubbega	27,00	27,50
Buitendorpen Heerenveen	10,35	10,55
Totaal formatie-uren Heerenveen	482,74	501,75
Lemmer	93,92	92,00
Buitendorpen Lemsterstad	0,00	10,00
Totaal formatie-uren Lemsterland	93,92	102,00
Joure	194,16	212,00
St. Nicolaasga	32,09	25,50
Langweer	9,00	9,00
Buitendorpen Skarsterân	16,00	12,00
Totaal formatie-uren Skarsterland	251,25	258,50
Totaal formatie-uren Overhead	79,90	75,00
Totaal formatie Sud	907,81	937,25
	25,22 fte	26,03 fte

De werkelijke formatie is 29,44 uur lager dan begroot conform de verklaring zoals hierboven beschreven.
De formatie in Heerenveen is lager omdat de uren voor de domeinspecialisten worden toegerekend aan het gehele cluster. Om die reden vallen de formatieuren overhead hoger uit (4,9 uur).

Transport	1.781.514	1.821.020	1.753.288
------------------	-----------	-----------	-----------

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2010
Stichting Bibliotheken Sud Fryslân

LASTEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Administratie	36.631	39.200	42.233
De administratiekosten zijn nagenoeg conform begroting. De onderbesteding is het gevolg van diverse kleine afwijkingen.			
Automatisering	53.393	57.160	54.380
De automatisering kosten zijn nagenoeg conform begroting. De afschrijvingen zijn 11.000 onderbested, doordat op minder investeringen is afgeschreven dan begroot. Er wordt terughoudend geïnvesteerd in automatisering, in die zin dat apparatuur pas wordt vervangen als dat echt nodig is. De onderhoudskosten zijn te laag begroot voor Heerenveen.			
Collectie & media	463.168	502.610	495.103
De kosten collectie & media zijn 39.000 onderbested. De media aankopen zijn ruim 31.000 onderbested als gevolg van minder aanschaffen vooruitlopend op bezuinigingen. De post digitale bestanden valt net als in 2009 8.000 lager uit omdat de Regionale Krantenbank niet meer betaald wordt.			
Specifieke kosten	50.047	93.000	166.207
De specifieke kosten zijn 43.000 onderbested. De kosten van dienstverlening aan scholen en bedrijven zijn met 14.000 afgenomen. Hier staat ook een daling van de inkomsten tegenover van 5.000. De overige specifieke kosten zijn 29.000 onderbested. De reden is dat kosten die gemaakt worden voor activiteiten vernieuwingsgelden, worden geboekt op diverse exploitatiereningen.			
Diverse kosten	7.882	10.070	10.818
De diverse kosten zijn nagenoeg conform begroting. Er is over 2010 5.844 aan rente geldlening betaald tegenover 8.017 in 2009.			
TOTALE LASTEN	2.392.635	2.523.060	2.522.029

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Stichting Bibliotheken Súd Fryslân te Heerenveen

Wij hebben de in dit rapport in hoofdstuk 2 opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting Bibliotheken Súd Fryslân te Heerenveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de exploitatierekening over 2010 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder

De directeur-bestuurder van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven. De directeur-bestuurder is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor

financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directeur-bestuurder van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Bibliotheken Súd Fryslân per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven.

Leeuwarden, 21 maart 2011

Deloitte Accountants B.V.
was getekend: J.S. Huizinga RA

EXPLOITATIEREKENING 2010 STICHTING BIBLIOTHEKEN SUD FRYSLÂN

Heerenveen

Bedragen in Euro

BATEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Subsidies			
Exploitatiesubsidie gemeente	911.598	927.750	895.089
Doelsubsidies	2.551	2.260	2.118
	914.149	930.010	897.207
Opbrengsten	289.527	283.650	285.006
Specifieke dienstverlening	60.165	43.150	53.292
Diverse baten	11.282	10.260	20.074
Totaal	1.275.123	1.267.070	1.255.579

LASTEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Bestuur en organisatie	10.597	18.500	25.999
Bijdrage overhead bibliotheken	118.153	114.640	122.585
Huisvesting	206.800	177.060	211.867
Personeel	611.684	670.970	597.148
Administratie	19.121	20.950	22.523
Transport	0	0	0
Automatisering	22.442	24.570	31.630
Collectie & media	227.591	241.700	239.011
Specifieke kosten	24.124	22.000	34.480
Diverse kosten	373	2.070	832
Totaal	1.240.885	1.292.460	1.286.075

Bedrijfsresultaat	34.238	-25.390	-30.496
Resultaat verslagjaar	34.238	-25.390	-30.496
Resultaatbestemming			
Onttrekking/toevoeging algemene reserve	59.628	0	6.625
Onttrekking/toevoeging dekkingsreserve afschrijvinge	-25.390	-25.390	-25.390
Onttrekking/toevoeging reserve media buitendorpen	0	0	-4.154
Onttrekking/toevoeging reserve schoolmediatheek	0	0	-7.577
Totaal resultaatbestemming	34.238	-25.390	-30.496

EXPLOITATIEREKENING 2010 STICHTING BIBLIOTHEKEN SUD FRYSLÂN
Lemsterland

Bedragen in Euro

BATEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Subsidies			
Gemeentelijke subsidie	272.529	278.230	272.529
Doelsubsidies	9.132	600	97.912
	281.661	278.830	370.441
Opbrengsten	60.217	61.680	63.086
Specifieke dienstverlening	11.378	8.200	14.593
Diverse baten	3.633	1.690	5.716
Totaal	356.889	350.400	453.836

LASTEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Bestuur en organisatie	5.269	7.900	7.821
Bijdrage overhead bibliotheken	37.009	30.060	32.546
Huisvesting	40.272	40.780	39.574
Personeel	136.860	153.280	128.958
Administratie	4.353	4.100	3.333
Transport	0	0	0
Automatisering	7.755	8.670	5.752
Collectie & media	63.008	68.610	70.635
Specifieke kosten	13.280	32.000	108.496
Diverse kosten	0	0	0
Totaal	307.806	345.400	397.115
Bedrijfsresultaat	49.083	5.000	56.721
Resultaat verslagjaar	49.083	5.000	56.721
Resultaatbestemming			
Onttrekking/toevoeging algemene reserve	49.083	0	56.721
Onttrekking/toevoeging reserve huisvesting	0	5.000	0
Totaal resultaatbestemming	49.083	5.000	56.721

EXPLOITATIEREKENING 2010 STICHTING BIBLIOTHEKEN SUD FRYSLÂN

Skarsterlân

Bedragen in Euro

BATEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Subsidies			
Exploitatiesubsidie gemeente	689.871	705.775	681.199
Doelsubsidies	1.600	1.800	1.827
	691.471	707.575	683.026
Opbrengsten	152.177	150.310	143.899
Specifieke dienstverlening	22.524	23.275	36.093
Diverse baten	4.565	6.890	5.641
Totaal	870.737	888.050	868.659

LASTEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Bestuur en organisatie	9.421	14.600	11.901
Bijdrage overhead bibliotheken	74.708	60.680	65.699
Huisvesting	216.397	214.150	218.457
Personeel	325.924	328.250	314.304
Administratie	8.430	9.900	8.807
Transport	0	0	0
Automatisering	17.416	23.670	15.867
Collectie & media	172.123	192.300	184.732
Specifieke kosten	10.047	39.000	7.993
Diverse kosten	6.805	5.500	8.886
Totaal	841.271	888.050	836.646
Bedrijfsresultaat	29.466	0	32.013
Resultaat verslagjaar	29.466	0	32.013
Resultaatbestemming			
Onttrekking/toevoeging algemene reserve	29.466	0	32.013
Onttrekking/toevoeging reserve media	0	0	0
Onttrekking/toevoeging reserve mobiliteit	0	0	0
Totaal resultaatbestemming	29.466	0	32.013

EXPLOITATIEREKENING 2010 STICHTING BIBLIOTHEKEN SUD FRYSLÂN

Overhead

Bedragen in Euro

BATEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Bijdrage bibliotheken	229.870	205.380	220.830
Specifieke dienstverlening	5.162	0	3.393
Diverse baten	1.511	1.150	2.800
Totaal	236.543	206.530	227.023

LASTEN	jaarrek.2010	begroting 2010	jaarrek.2009
Bestuur en organisatie	27.323	9.150	26.277
Huisvesting	6.220	6.000	4.755
Personeel	188.747	184.380	170.227
Administratie	4.727	4.250	7.570
Transport	0	0	0
Automatisering	5.780	250	1.131
Collectie & media	446	0	725
Specifieke kosten	2.596	0	15.238
Diverse kosten	704	2.500	1.100
Totaal	236.543	206.530	227.023

Bedrijfsresultaat	0	0	0
Resultaat verslagjaar	0	0	0
Resultaatbestemming			
Onttrekking/toevoeging reserve mobiliteit	0	0	0
Totaal resultaatbestemming	0	0	0

STAAT VAN ACTIVA PER 31 DECEMBER 2010
Bibliotheken Súd Fryslan

Activa	Afschrijving %	Aanschafwaarde	Boekwaarde 01-01-2010	Investering 2010	Afschrijving 2010	Boekwaarde 31-12-2010
Gebouwen						
<i>Heerenveen</i>	2-6,67	705.220	240.140	0	20.850	219.290
<i>Verbouw Heerenveen</i>	3,33-10	736.100	382.590	0	28.230	354.360
<i>Lemmer</i>	2,5	336.060	172.970	0	6.520	166.450
totaal		1.777.380	795.700	0	55.600	740.100
Inrichting/inventaris						
<i>Heerenveen</i>	10-14,3	215.970	133.512	5.100	23.313	115.299
<i>Jubbega</i>	10	1.780	540	48.328	490	48.378
<i>Dnstverl.buitendorpen</i>	10	2.090	830	0	210	620
<i>Lemmer</i>	10-14,3	74.777	47.380	7.804	7.876	47.308
<i>Joure</i>	10-14,3	327.220	114.710	4.071	36.715	82.066
<i>St. Nicolaasga</i>	10	13.028	9.600	0	1.310	8.290
<i>Buitendorpen</i>	10	5.460	3.120	0	550	2.570
totaal		640.325	309.692	65.303	70.464	304.531
Automatisering						
<i>Heerenveen</i>	20-33,3	7.063	6.080	12.450	1.981	16.549
<i>Jubbega</i>	20-33,3	3.975	2.520	0	800	1.720
<i>Lemmer</i>	20-33,3	1.047	730	6.780	978	6.532
<i>Joure</i>	20-33,3	4.491	3.140	9.051	1.783	10.408
<i>St. Nicolaasga</i>	20-33,3	10.104	7.440	0	2.020	5.420
<i>Langweer</i>	20-33,3	6.445	4.940	0	1.290	3.650
totaal		33.125	24.850	28.281	8.852	44.279
Startcollectie						
<i>Buitendorpen</i>	10	53.150	29.210	0	5.320	23.890
totaal		53.150	29.210	0	5.320	23.890
Totaal		2.503.980	1.159.452	93.584	140.236	1.112.800

STAAT VAN INVESTERINGEN OVER HET BOEKJAAR 2010

Bedragen in Euro

Heerenveen

Inrichting en inventaris

Heerenveen

Snijmachine	5.100	
		5.100

Jubbega

Restyling	48.328	
		48.328

Automatisering

Heerenveen

PC's, Monitoren en thin clients	12.450	
		12.450

Totaal te activeren Heerenveen

65.878

Lemsterland

Automatisering

Lemmer

TL-armaturen	7.804	
		7.804

Automatisering

Lemmer

Thin clients en server	6.780	
		6.780

Totaal te activeren Lemsterland

14.584

Skarsterlân

Inrichting en inventaris

Joure

YAB	4.071	
		4.071

Automatisering

Joure

Thin clients en server en RFID	9.051	
		9.051

Totaal te activeren Skarsterlân

13.122

Totaal investeringen bibliotheken Sud Fryslân

93.584

de Bibliotheek

